Prudential SAF

Fondos mutuos para
POTENCIAR TU PATRIMONIO

WWW.PRUDENTIALSAF.COM.PE

Experiencia | Respaldo internacional | Gestión activa | Portafolios diversificados

PrudentialSAF Sociedad Administradora de Fondos S.A.C. Infórmese de las características esenciales de la inversión en los fondos mutuos administrados por PrudentialSAF Sociedad Administradora de Fondos S.A.C., las que se encuentran contenidas en el Prospecto Simplificado, Reglamento de Participación y Anexo de Reglamento disponibles en nuestra web.

Perú 21

DIRECTORA: CECILIA VALENZUELA
AÑO XXIII Nº 8767 LUNES 17 DE AGOSTO DEL 2026 S/2.00

ESPECIAL.21

Reduciendo la siniestralidad laboral

El compromiso de la empresa con los trabajadores

PÁGS. 6-9

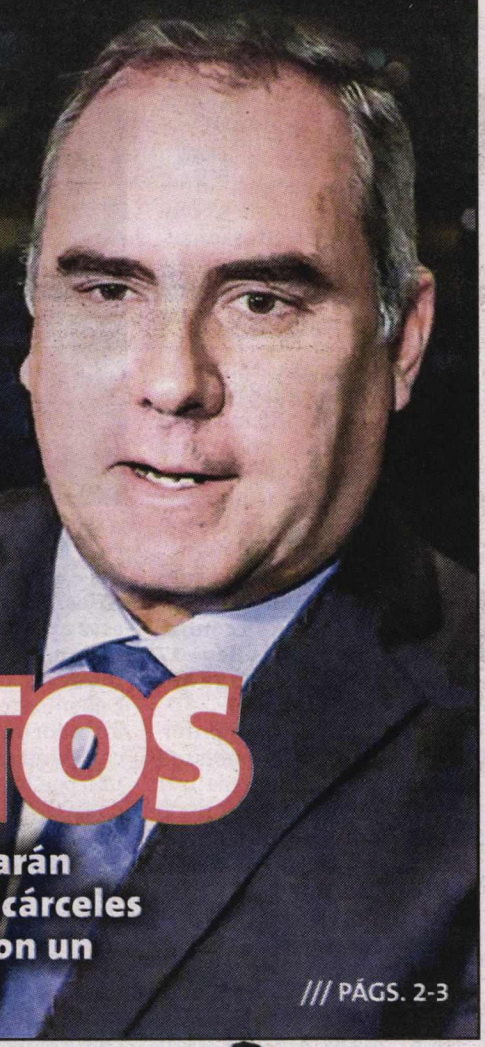
¡CONCURSO!

HAZ QUE TU DESEO INSPIRE A TODO UN PAÍS

Aumento de RMV beneficia a pocos y presiona a mypes

INFORME DE RONIN
/// PÁG. 12

MINISTRO DE DEFENSA RESPONDE A MOCIÓN DE INTERPELACIÓN QUE BUSCA DEBILITAR LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL



BELAUNDE DEJA SIN ARGUMENTOS A JPP

› Anuncia que militares harán control perimétrico en las cárceles y que medida se tomará con un decreto supremo.

/// PÁGS. 2-3

LEA LA COLUMNA DE **ALDO MARIÁTEGUI**
/// PÁG. 11

HONESTIDAD BRUTAL **CARLOS GALDÓS**
/// PÁG. 14

7 755767 007832

Compartido gratuitamente por oʃqʊɪtäʀ

ACTUALIDAD

"Bienvenida la interpelación, pero si esto se convierte en una cuestión de 'quítame esta paja', pues el Congreso distorsionaría este mecanismo".
Juan Sheput
Ministro de Trabajo

POSTURA. El ministro de Defensa niega cualquier vinculación comercial con la minera Poderosa y descarta que las FF.AA. resguarden sus instalaciones, tal como se sostiene en la moción. Se muestra a favor de que los militares continúen en Pataz.

Ministro Belaunde responde a pedido de interpelación de JPP

CARLOS HINOSTROZA SÁNCHEZ
Especial para Perú21

Pese a que apenas lleva 17 días en funciones, el Gobierno de Keiko Fujimori ya enfrenta su primer pedido de interpelación ante el Congreso de la República. La bancada de Juntos por el Perú (JPP) busca que el ministro de Defensa, Rafael Belaunde Llosa, responda un pliego interpelatorio que consta de 43 preguntas sobre diversos temas, como sus presuntos vínculos con la minera Poderosa, el rol de las FF.AA. en Pataz, entre otros.

Sin embargo, el titular del Mindef dijo sentirse tranquilo y que acudirá al llamado del Parlamento. Respondió a un breve cuestionario de **Perú21**, en el que negó cualquier vinculación con Poderosa.

ANDINA

SE ALLANA. Rafael Belaunde indicó que acudirá al Parlamento para responder pliego interpelatorio.

La bancada de JPP ha presentado una moción de interpelación en su contra, pese a que apenas lleva 17 días en el cargo. ¿No ve ahí un obstruccionismo?
El Congreso de la República tiene la plena potestad constitucional para realizar una labor de control y fiscalización. Nuestra labor, en estos 17 días de gestión, ha sido transparente y con proyección a fortalecer la lucha contra la criminalidad organizada.

En cuanto a la moción, JPP le atribuye a usted unos presuntos vínculos con la minera Poderosa y que recibió aportes de la presidenta del directorio, Evangelina Arias. Ellos le preguntan si esos aportes podrían generar un posible conflicto de intereses...
Debemos tener en claro que los aportes de terceros en campaña electoral no son a una persona, sino a un partido. La ONPE tiene pleno conocimiento de los aportes, pues han sido registrados debidamente. No existe conflicto de intereses.

¿Se reunió con integrantes de dicha minera antes y después de asumir el cargo, como señala JPP en su moción?
No. No he sostenido ninguna reunión, ni antes ni ahora, con integrantes de la minera, así como tampoco tengo una relación comercial ni laboral con esta empresa.

¿Las FF.AA. resguardan las instalaciones y campamentos de la compañía minera en Pataz, tal como aduce dicha bancada?
Las FF.AA. no custodian las operaciones ni instalaciones de la minera Poderosa. Las operaciones contra las organizaciones criminales no son consensuadas ni coordinadas con esa empresa. Las acciones de nuestras Fuerzas Armadas responden a información de inteligencia para enfrentar a los responsables de actos criminales como el sicariato, la trata de personas y la extorsión.

Tras este primer pedido de interpelación, ¿cómo cree que será la relación entre el Ejecutivo y la oposición de ahora en adelante?
Este gobierno tiene un estricto respeto a la independencia de poderes y sus competencias, independientemente de las consignas políticas.

MILITARES EN PATAZ

Por la mañana, Belaunde negó en RPP que Poderosa haya financiado su campaña presidencial en las elecciones de abril pasado. Según dijo, Arias brindó aportes a su partido (Libertad Popular), pero precisó que lo hizo a título personal y no a nombre de su compañía. Añadió que la empresaria también habría financiado a otras agrupaciones políticas. "Ella lo hizo a título personal, como persona natural. Minera Poderosa no ha aportado al partido (...) yo no he recibido ni un centavo de la señora Arias ni de minera Poderosa", indicó.

El titular del Mindef insistió en que las FF.AA. no resguardan los campamentos mineros, tal como señala la oposición. "El estado de emergencia que hay en Pataz no es para 'chalequear' a Poderosa o combatir a la minería informal; es para combatir a las organizaciones criminales", apuntó.

En ese sentido, se mostró a favor de que los militares continúen en dicha zona. "De momento, sí creo (que deben seguir). En función de lo que he conversado con el jefe del CC.FF.AA., de lo que he revisado de los reportes de inteligencia, de las estrategias que se van a desplegar. Todavía es necesario que las FF.AA. tengan a su mando el estado de emergencia en Pataz", acotó.

DATOS

- **Fenómeno de El Niño.** El ministro de Defensa, Rafael Belaunde, anunció que ya se encuentra listo el decreto de urgencia que facilitará las labores de prevención ante el fenómeno de El Niño.
- **Ayuda.** Adelantó que se busca autorizar al Indeci para que pueda distribuir ayuda humanitaria de forma inmediata con menos trámites, por lo menos durante los primeros 15 días.

"Es inaceptable y absurdo. El Gobierno no tiene ni un mes de instalado y ya comenzaron con la primera interpelación".

Lourdes Alcorta
Senadora de Renovación Popular

"Hay preguntas dentro del texto que se hubieran podido solucionar mediante una solicitud de información".

Jaime Abensur
Diputado de Fuerza Popular

"Me suena más a revanchismo que otra cosa. Parece que JPP aún no asimila que ha perdido las elecciones".

Alejandro Muñante
Senador de Renovación Popular

RAFAEL BELAUNDE ANUNCIA QUE MILITARES REALIZARÁN EL CONTROL PERIMÉTRICO EN LOS PENALES

Mindef: "Fuerzas Armadas ya no tendrán un rol decorativo"

En el pedido de facultades, se modificarán las normas para acelerar la intervención militar frente a grupos hostiles.

CARLOS HINOSTROZA SÁNCHEZ

En el marco de la lucha contra la inseguridad ciudadana, el ministro de Defensa, Rafael Belaunde, indicó que las Fuerzas Armadas ya no tendrán un "rol decorativo" o de acompañamiento a la Policía, tal como se vio en los estados de emergencia dictados en el Gobierno anterior.

En diálogo con RPP, anunció que, por ejemplo, asumirán el control perimétrico de los centros penitenciarios en el país, así como el refuerzo de la vigilancia en las fronteras.

DATOS

Detalles. Belaunde indicó en Canal N que hoy mismo los militares podrían hacer el control perimétrico de los penales; sin embargo, dijo que esperarán a tener el equipamiento tecnológico adecuado para actuar. Iniciarán con los penales de máxima seguridad.

"Las Fuerzas Armadas no van a tener un rol, digamos, decorativo o estar acompañando a la Policía sin poder hacer nada. Entonces, hay cosas concretas que vamos a hacer. Vamos a tomar control perimétrico de los penales; ahí vamos a tener un contingente para controlar el ingreso de todo, incluso el personal del INPE", manifestó.

Añadió que también se busca implementar sistemas de monitoreo para garantizar, durante las 24 horas, el bloqueo de las señales de celulares, así como la vigilancia con drones en los establecimientos penitenciarios. Para dicho fin, dijo que ha pedido la colaboración de la Embajada de los Estados Unidos en el Perú a fin de contar con la tecnología que haga posible esos controles.

"Todo va a pasar por ese control. Vamos a tener equipos de escaneo, equipos de detección de metales, vamos a tener nuestros propios sistemas para bloquear señales de celular", apuntó.

Si bien recordó que todos los operativos de control en el ingreso a los penales serán competencia de las FF.AA., puntualizó que los agentes de la PNP se encargarán de efectuar requisas profundas en el interior de dichos recintos.

GRUPOS HOSTILES

En otro momento, el ministro informó que en el pedido de facultades legislativas se incluirá una modificación a las normas para fortalecer y acelerar la intervención militar frente a grupos hostiles. A su juicio, en el Perú es casi "prohibitivo" capturar y expulsar a ciudadanos extranjeros indocumentados vinculados a actividades ilícitas.

"Nosotros vamos a pedir varias modificaciones, sobre todo, cómo se cataloga a los grupos hostiles. ¿Qué es un grupo hostil? Si uno va a la frontera con el Ecuador, ¿no? Los Choneros es esta organización criminal y en el Ecuador son un grupo hostil; en el lado peruano, son organización criminal. Hoy el marco legal casi prohíbe poder capturarlos y expulsarlos del Perú", acotó.

ANDINA

ACCIONES. Militares harán control perimétrico en penales.

CORTITAS

POR: LOLA MENTO lola.mento@peru21.pe

FRANK KRKLEC

A tono con el jefe

Rafael López Aliaga ha enviado a sus congresistas a presionar al Gobierno por el funcionamiento del tren Lima-Chosica. Ahora fue el diputado **Frank Krklec** quien dijo que **Keiko Fujimori** prometió en campaña que haría funcionar ese medio de transporte. "Desde el Congreso exigimos que cumpla", señaló. Parece que a 'Porky' no le gustó nadita que el ministro Rafael Rey le dijera las cosas claras.

OSCAR RETO

El tiempo es oro

El presidente de la Cámara de Diputados, **Oscar Reto**, le jaló las orejas al personal del Parlamento que no solucionó las fallas técnicas que dilataron la votación en la sesión de su primer pleno. "Por favor, que quede en acta y que se presente en mi oficina el responsable de esto", señaló ante la representación nacional. "No puede ser que perdamos tanto tiempo para la labor legislativa", continuó.

MML VS. ALLISON - I

Lío municipal

Un nuevo enfrentamiento institucional se ha desatado entre la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) y la comuna de Magdalena del Mar. La administración de la capital anunció que, a través de la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos (Emape), entablará acciones legales y penales contra el alcalde distrital **Francis Allison**, tras la remoción de un equipo de monitoreo de control de velocidad ubicado en la Costa Verde.

MML VS. ALLISON - II

"A espaldas"

Por su parte, el burgomaestre de Magdalena del Mar y actual candidato a la alcaldía provincial de Lima justificó el retiro del equipamiento tras publicar un video donde se observa el desmontaje del sistema de fiscalización. Allison sostuvo que el dispositivo fue instalado "a espaldas" de su gestión y sin contar con la autorización municipal requerida. El alcalde acusó a la comuna metropolitana de pretender aplicar sanciones económicas de manera arbitraria mediante fotopapeletas.

PEDRO CASTILLO

Otro revés

El Segundo Juzgado Constitucional de Lima declaró improcedente la demanda de habeas corpus interpuesta por la defensa del expresidente **Pedro Castillo**, que esta vez presentó como nuevo elemento un informe no vinculante de un grupo de trabajo de la ONU. El sentenciado 'prosor' buscaba dejar sin efecto la condena de 11 años y 5 meses de prisión por el golpe de Estado de 2022.

OPINA.21

MAURICIO AGUIRRE CORVALÁN

EL APELLIDO

Para bien o para mal, el apellido Fujimori pesa, y bastante. Fuerza Popular le debe mucho y quizá Keiko Fujimori no hubiese ganado la elección presidencial si no llevara ese apellido. Irónicamente, eso mismo fue un factor decisivo para que perdiera las tres elecciones anteriores.

Los tiempos cambian, las percepciones también, pero el peso del apellido se mantiene. Tres semanas es poco tiempo para evaluar un gobierno, pero suficiente para tener indicios sobre el perfil y la impronta que la presidenta le quiere imponer. Keiko Fujimori busca su propio estilo, ser distinta a su padre. Quiere ser ella, pero él sigue pesando mucho.

Quiere diferenciarse de su padre, pero a la vez lo necesita. No quiere confrontar a la oposición como lo hacía Alberto Fujimori, pero se sube al tractor cada vez que tiene una aparición pública, buscando emular una imagen icónica del gobierno de su padre.

La presidenta tiene el dilema de ser o no ser. Ser más Alberto le puede sumar entre quienes valoran la mano dura, la derrota del terrorismo y la estabilización económica como los mayores éxitos del fujimorismo. Pero también le puede restar. El gobierno dictatorial de su padre, la violación de derechos humanos y la corrupción que pulverizó el mandato de Alberto Fujimori siguen recordándose como hechos nefastos de nuestra historia reciente.

Muchos que la votaron ven en ella a Alberto Fujimori otra vez en Palacio de Gobierno y esperan que Keiko sea como su padre. Eso puede ser un soporte importante, pero también un salto al vacío. Alberto derrotó al terrorismo, entonces Keiko va a derrotar a la delincuencia. La ilusión por el mismo apellido puede ser una ventaja, pero a la vez una decepción que podría ser doble y terriblemente cruel.

Mientras Keiko Fujimori busca imponer un estilo como presidenta, el dilema del apellido parece pesar, y mucho: yo no soy mi padre, pero tampoco puedo dejar de ser él.

Perú21 DIRECTORA GENERAL: CECILIA VALENZUELA
DIRECTOR DE CONTENIDOS: JAIME BEDOYA DIRECTOR DE NUEVOS PROYECTOS: OSCAR MALCA DIRECTOR DIGITAL: FERNANDO LINO
Editor central de Política: Dan Flores. **Editor de Contenidos e Investigación:** Oscar Quispe. **Edición multiplataforma:** Esther Vargas, Iris Mariscal. **Edición de Redes Sociales:** Joma Gálaga **Editor de Productos digitales:** Omar Arbulú **Editor de Mundo y Cultura:** Mijail Palacios. **Editor de Economía&Empresas:** Nicolás Castillo. **Subeditores de Política e Investigación:** Patricia Quispe y Álvaro Reyes. **Crónicas:** Carlos Cabanillas. **Analista de Perú21FORO:** Antonio Hume **Redactores:** Luis Villanueva, Fabiana Sánchez, Natalia Lizama, Mayra Calderón, Pierre Jeanneau, Cris Vilchez y Diana Quiroz. **Edición de estilo:** Eliana Huaco **Editor Audiovisual:** Javier Zapata. **Contacto con redacción:** redaccion@peru21.pe CONTENIDO ELABORADO POR MEDIA CHIRIMOYA S.A.C. Avenida Reducto 1363, piso 5. Miraflores. Publicidad: 926936169 Impreso en la Planta Pando de Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N°530, Pueblo Libre, Lima21. Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores. Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción total o parcial. Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2002-3607

POLÍTIKA

FERNANDO TUESTA SOLDEVILLA
Politólogo de la PUCP

NECESITO DINERO Y LO MAL USO

Los partidos, por más que se quiera y se les exija, son incapaces de proveerse de recursos, aquí y en todas partes. Nada nuevo: la política se financia con fuentes privada y pública. En la primera existe una dependencia: nadie entrega dinero a cambio de nada. En la segunda, el mal uso de los recursos públicos.

El primer problema es la distribución. El quinquenio pasado se entregaron S/78 millones a diez partidos que ingresaron al Parlamento. Para el presente se triplicó a S/222 millones, porque se calcula según los votos: una elección para diputados y —cuestionablemente— dos para senadores. Este modelo beneficia a seis partidos, tres de ellos ya beneficiados en el quinquenio anterior: Fuerza Popular, Renovación Popular y Juntos por el Perú.

Se calcula 40% igual y 60% en proporción a los votos, pero las bancadas se erosionan. Perú Libre pasó de 37 a 11 congresistas; el Partido Morado, de 3 a 0, pero recibían según los votos de 2021. Un partido podía quedarse sin congresistas y seguir recibiendo dinero. Una salida es distribuirlo según los escaños y ajustarlo cada año. Se castiga a quienes pierden escaños, pero no se premia a quienes los incrementan, pues se presta a negociados.

Segundo, el Congreso anterior amplió el uso de fondos públicos para abogados de sus dirigentes y campaña electoral, mientras los nuevos partidos no reciben nada. Inequidad absoluta.

Finalmente, el uso indebido. La ley es genérica: publicar un poemario romántico (Perú Libre) o una oda al líder del partido, miccionando inclusive (Renovación Popular), programas de posgrado o viajes al exterior (Fuerza Popular), y capacitaciones en locales caros o empresas ajenas al rubro. Son ajenos al objetivo de destinar al menos 50% a capacitación y formación partidaria.

Comprar bienes inmuebles e incluso muebles es un contrasentido. Al perder la inscripción, deben devolver todo al Estado, como deberán hacerlo el próximo año Alianza para el Progreso, Podemos Perú, Somos Perú, entre otros. Solo deberían permitirse alquileres. ¿Qué hace el Estado con esos bienes?

Eliminar el financiamiento público daría paso a depender absolutamente de fondos privados o mafias organizadas, y el desbalance sobre los que no tienen dinero sería mayor. La ley debe precisar los usos y sancionar con pérdida del financiamiento y devolución de los fondos mal usados.

Cambiar la ley no cambia por sí solo los malos usos de partidos poco institucionalizados, pero algo ayuda. Los sancionados llevan el tema a la vía judicial o los organismos electorales actúan con temor ante amenazas públicas.

Los partidos necesitan dinero, pues representan, gobiernan e inciden en nuestras vidas. El dinero recibido no es de ellos. Lo pueden usar, pero tienen que responder. Exigirles esto es lo mínimo. Denunciar cuando no sucede es lo obligatorio.

Oet

POLÍTICA

"Es muy prematuro para interpelar a un ministro. No creo que sea prudente hablar de censuras".
Alex Segura
Diputado de Renovación Popular

A TRAVÉS DE UNA TRANSMISIÓN EN VIVO, LA PRESIDENTA DETALLÓ NUEVAS REFORMAS

Fujimori anuncia "medidas fuertes" contra el crimen

Mandataria adelantó que el segundo tramo del aumento de la RMV se dará después de El Niño.

ESTHER VARGAS
esther.vargas@peru21.pe

La presidenta Keiko Fujimori aseguró la tarde de este domingo, en sus acostumbradas transmisiones en vivo, que su Gobierno adoptará "medidas fuertes" frente a la delincuencia, y adelantó que en los próximos días se presentará un pedido de facultades como parte de la estrategia para enfrentar la inseguridad ciudadana.

La mandataria respondió preguntas de los ciudadanos y realizó un balance de las acciones desarrolladas por el Ejecutivo durante la última semana. La seguridad fue uno de los principales puntos de su intervención.

PRESIDENCIA

ESTRATEGIAS. Alista medidas fuertes contra la inseguridad.

"Nuestro Gobierno va a tomar medidas fuertes, sobre todo de fortalecimiento de las instituciones y de una mayor coordinación", señaló Fujimori al responder un comentario en el que se hacía referencia a las políticas de seguridad aplicadas por Nayib Bukele en El Salvador.

Durante la misma emisión, Fujimori dio nuevos detalles sobre uno de los principales anuncios económicos de su Gobierno: el incremento de la Remuneración Mínima Vital (RMV) hasta S/1,300.

"Sí, lo hemos conversado con el ministro de Economía y, como él ya lo ha anunciado, se va a hacer en dos etapas. 100 soles se va a hacer en uno de estos meses, en este año, y el otro tramo, de 70 soles para llegar a 1,300 soles, se va a hacer después del fenómeno de El Niño", precisó.

DATOS

La presidenta explicó que el Ejecutivo prepara un pedido de facultades que será presentado próximamente y que, según sostuvo, permitirá mejorar la coordinación entre las instituciones encargadas de combatir el crimen.

DENUNCIAN QUE DIPUTADA DE JPP OPERA TALLER TEXTIL SIN LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

El informal negocio de Palomino

La diputada de Juntos por el Perú (JPP), Catherin Palomino, se encuentra nuevamente en el ojo de la tormenta. En esta ocasión quedó al descubierto su negocio de venta de casacas que operaba al margen de la ley.

De acuerdo con una denuncia de Cuarto poder, en la casa de la legisladora, ubicada en el jirón 5 de Agosto del barrio San Cristóbal (Huancavelica), funciona un taller textil a escondidas; es decir, fuera del radar de la fiscalización de las autoridades y sin contar con licencia de funcionamiento y garantías de seguridad.

Esto implica que el local en donde funciona el emprendimiento de la diputada no habría sido objeto de verificación de sus estructuras ni de evaluación de sus instalaciones eléctricas. Tampoco se pudo constatar la existencia de equipos de protección contra incendios, entre otros requisitos.

El funcionario de la Subgerencia de Comercialización de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, Macario de la Cruz, confirmó a Cuarto poder que el taller de confección a nombre de Palomino no cuenta con una licencia de funcionamiento. El dominical intentó comunicarse con la diputada —quien saltó a la notoriedad luego de que se descubriera que visitó 69 veces al expresidente Pedro Castillo en el penal de Barbadillo—, pero no respondió.

DIFUSIÓN

Palomino en aprietos.

OPINA.21
MILAGROS MUÑOZ

DESCUBRIENDO EL ESTADO

Dyer parece haber convertido el diagnóstico en una actividad de tiempo completo. Hospital que visita, problema que encuentra. Área que recorre, deficiencia que denuncia. Sistema que revisa, atraso que descubre. No hay presupuesto, faltan medicamentos, la infraestructura está mal, los procesos son obsoletos. Son cosas ciertas y el ministro tiene la obligación de conocerlas, hacerlas visibles y enfrentarlas. Pero ¿qué personaje está construyendo con esta forma de comunicar su gestión? Las redes ya comenzaron a convertir sus recorridos en humor. Algunos se burlan del ministro que parece descubrir, hospital por hospital, que la salud pública está en crisis. Y aquí aparece una paradoja comunicacional. Dyer llegó al Ministerio de Salud presentado como un gestor. La propia presidenta justificó su designación señalando que se buscaba "un gran gerente". El Gobierno habló, además, de un "shock de eficiencia" en el Estado. Eso determina la lectura de sus apariciones porque estarán regidas por "la promesa de gobierno". Este Gobierno no llegó prometiendo descubrir qué estaba mal, sino poner orden donde había caos. En otro contexto, un ministro recorriendo hospitales podría comunicar cercanía, liderazgo y capacidad de supervisión. Una misma acción puede comunicar cosas distintas dependiendo de su propósito. No es lo mismo recorrer hospitales para conocer lo que está mal que hacerlo para supervisar que se cumplan las soluciones que ha dispuesto. La izquierda incluso puede tener mayor margen para denunciar el abandono del Estado, pues ese diagnóstico confirma buena parte de su narrativa. Pero una derecha que llegó al poder prometiendo gestión tiene una obligación distinta: demostrar que sabe hacer funcionar aquello que encontró mal. Si el diagnóstico es necesario, debe tener un propósito. Puede incluso ser el punto de partida de un gran anuncio: mostrar la magnitud de la crisis, explicar por qué ocurrió y, a continuación, presentar decisiones concretas, recursos, metas y responsables. El problema aparece cuando el diagnóstico deja de ser la explicación de una acción para convertirse en la acción misma. Dyer todavía puede cambiar el relato. Después de recorrer los hospitales y mostrar lo que encontró, toca decir qué hará con todo aquello. Es una lección también para el resto de los ministros que deben asimilar la promesa de gobierno de Keiko como un paraguas inescapable para toda acción y comunicación.

"Dyer todavía puede cambiar el relato. Después de recorrer los hospitales y mostrar lo que encontró, toca decir qué hará con todo aquello".

ESPECIAL.21

REDUCIENDO LA SINIESTRALIDAD LABORAL

El compromiso de la empresa con los trabajadores

IA

ACCIONES PREVENTIVAS. Las empresas responsables priorizan la cultura de la prevención en el trabajo con capacitaciones y acompañamiento técnico continuo.

LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO: LA ANALÍTICA PREDICTIVA Y LA PREVENCIÓN EFECTIVA

Tras un incremento de casi el 15% en las notificaciones de contingencias laborales en Perú, el sector corporativo y las aseguradoras toman acciones para reducir los riesgos. El modelo reactivo está aprovechando los beneficios de la inteligencia artificial para abordar con firmeza los riesgos.

El costo de la siniestralidad laboral no se mide únicamente por los pagos y subsidios por incapacidad temporal o primas del Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo (SCTR). Se mide por la capacidad de las corporaciones para mantener la continuidad operativa y la sostenibilidad reputacional en un mercado cada vez más exigente.

Según el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE), las notificaciones de accidentes de trabajo, incidentes peligrosos y enfermedades ocupacionales durante 2025 en el Perú registraron un incremento del 14.7% en comparación con 2024, superando los 44,600 casos anuales.

Esta cifra confirma que el enfoque tradicional de "indemnizar el daño" ha alcanzado su límite de obsolescencia. Sectores altamente expuestos, como la minería, la construcción y la industria manufacturera, enfrentan hoy un punto de inflexión donde la gestión preventiva deja de ser un requisito normativo de fiscalización para convertirse en una estrategia central de competitividad operacional.

DE LA INDEMNIZACIÓN A LA PREVENCIÓN

Durante décadas, el abordaje de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) operó bajo una lógica indemnizatoria: se estructuraban coberturas del SCTR, se financiaban los descansos médicos tras el suceso y se cubrían las invalideces resultantes. Sin embargo, los sobrecostos asociados a los días perdidos, la reiterada sustitución de personal capacitado y los paros de planta han demostrado que la indemnización es la respuesta más costosa frente al accidente.

La gestión proactiva del riesgo reorganiza este presupuesto, invirtiendo capital operativo en mitigar la causa raíz antes de la falla. Para que la prevención sea efectiva, el punto de partida es el diagnóstico situacional a la medida.

→ Pasa a la página 8.

ESPECIAL.21 | REDUCIENDO LA SINIESTRALIDAD LABORAL

El compromiso de la empresa con los trabajadores

COLAB

ENTREVISTA.21 | **VÍCTOR LAVALLE**

Gerente adjunto de Riesgos Laborales y Prevención de La Positiva Seguros

"La prevención no es un costo; es parte básica de la productividad, competitividad y sostenibilidad de la empresa"

A propósito de la X edición del Congreso Internacional de Prevención de Riesgos Laborales de La Positiva Seguros, conversamos con Víctor Lavalle, gerente adjunto de Riesgos Laborales y Prevención de la aseguradora, quien detalla la responsabilidad que tienen las empresas en la prevención de accidentes provocados por los llamados factores de riesgo, aquellas situaciones que pueden dañar al trabajador, generar una enfermedad o hasta causar su muerte.

¿Cómo se pueden gestionar los riesgos laborales?

Es una obligación legal de las empresas. A esa gestión se le llama procedimientos. Para cada proceso productivo existe un procedimiento de seguridad. Si tienes un trabajo de altura, no solamente hay que brindar las herramientas necesarias para ejecutarlo, sino también hay que aplicar las medidas de protección que pueden ser en la zona o sobre el trabajador.

¿Qué sucede cuando no se gestionan estos riesgos?

Si las empresas no gestionan los riesgos, los accidentes se van a multiplicar. Una estadística nos dice que por cierto número de incidentes que no causan daños ni sobre la propiedad ni sobre el trabajador, ocurre un accidente. Entonces, si nosotros reducimos estos incidentes, el accidente ocurrirá en un mayor espacio de tiempo o de repente no llega a ocurrir. Por eso, la empresa tiene que gestionar los riesgos de cada puesto de trabajo, porque cada uno es distinto. Si bien es cierto que todas las empresas deben cumplir la norma general de seguridad y salud ocupacional, nosotros como compañía contribuimos con muchas acciones y capacidad instalada para ayudar con esta gestión.

¿Cuáles son las herramientas ante los riesgos laborales y qué papel cumplen las compañías de seguros?

Son varias etapas complementarias. Lo primero es la prevención, que busca evitar que ocurra la enfermedad o el accidente. Luego viene la parte reactiva, que es el seguro. La cobertura que tienen que contratar las empresas que realizan operaciones o actividades de alto riesgo es el Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo o SCTR, que puede ser de salud o pensión. El SCTR Salud le da las prestaciones médicas al trabajador en las clínicas afiliadas a la aseguradora. Y si el trabajador queda con algún daño permanente y califica para una compensación económica, se le da un monto indemnizatorio como pago único o una pensión incluso vitalicia, que es el SCTR de pensión. Este abarca al trabajador y también a sus dependientes, teniendo en cuenta cuál ha sido la consecuencia del siniestro. También aplica en caso de fallecimiento, como paliativo para la familia.

¿Existen herramientas para la prevención?

Lo que hay son protocolos para prevenir accidentes. Hay una serie de actividades que ayudan a mitigar el riesgo o a evitar que los accidentes y las enfermedades ocurran. Van desde capacitaciones al trabajador hasta controles de ingeniería. Primero, se verifica que la infraestructura no dañe al trabajador o que la maquinaria tenga las guardas que corresponden. Luego, vienen los procedimientos. Por ejemplo, si vas a reparar el tomacorriente, hay que quitar la energía del sector correspondiente para trabajar de forma segura, utilizar guantes y herramientas que no transmitan corriente. Después vienen los monitoreos ocupacionales, que pueden medir si hay polvo en el ambiente o si el ruido es ocasional o permanente.

¿Cuáles son los costos por no tener este seguro?

Primero hay que decir que la prevención no es un costo; hoy es parte básica de la productividad, competitividad y sostenibilidad de la empresa. Porque ya no solo afecta económicamente de forma directa, sino que es un tema reputacional y de clima laboral. La empresa está obligada a contratar el seguro y, si no lo hace, el trabajador de todas formas está cubierto por el Estado. Es lo que se llama cobertura supletoria: si mi empresa no contrató el SCTR Salud, voy a Essalud —lo dice la norma— y me van a atender, la ONP me dará una compensación o una pensión a mi familia, según corresponda. Pero luego vienen las consecuencias. El empleador tendrá sanciones por no cumplir con la norma y deberá pagar inmediatamente los desembolsos de las entidades al trabajador.

> *"En La Positiva Seguros hemos apostado por la prevención armando un programa robusto sin costo adicional para los clientes".*

JAVIER ZAPATA

X CONGRESO INTERNACIONAL. "Compartirá tendencias, casos de éxito y herramientas que impulsen la prevención de riesgos laborales como una ventaja corporativa", señala Lavalle.

Eso es solo la parte administrativa.

Hay más costos. Un accidente puede representar no solo la paralización momentánea de una obra, sino permanente. Se deberá contratar nuevo personal en reemplazo del que perdiste; eso implica capacitación, tiempo de curva de aprendizaje y posibles errores laborales. Son varios factores los que impactan económicamente a la empresa.

¿Qué rol asume La Positiva en el ámbito de riesgos laborales?

Nosotros hemos apostado por la prevención armando un programa robusto sin costo adicional para los clientes. Basta que contraten la póliza con La Positiva y tendrán acceso a este programa, que incluye diferentes acciones, como capacitaciones y monitoreos. Además, lo hemos complementado con convenios internacionales. Uno de ellos es con la Fundación ORP, que difunde los temas de seguridad y salud ocupacional en Sudamérica y Europa. Precisamente, este 19 de agosto se llevará a cabo el X Congreso de Prevención de Riesgos Laborales, en coorganización con nosotros; ellos nos facilitarán el acceso a expositores de primer nivel. Además, en septiembre de 2025 nos acreditamos como miembros de la Asociación Internacional de la Seguridad Social, cuya filosofía es trabajar la prevención teniendo como meta llegar a cero accidentes y cero enfermedades.

ESPECIAL.21

REDUCIENDO LA SINIESTRALIDAD LABORAL

El compromiso de la empresa con los trabajadores

IA

PEXELS

SECTOR DE RIESGO. Los trabajadores de construcción enfrentan caídas desde alturas, golpes por objetos pesados o contacto con electricidad.

MONITOREO EN TIEMPO REAL. Las nuevas tecnologías permiten conocer al instante el historial de quienes ingresan a las instalaciones, hacer seguimiento a plataformas de reportes de accidentes y hasta supervisar los mapas de calor de riesgo.

→ Viene de la página 6.

Los esquemas genéricos han resultado inoperantes frente a la realidad de sectores complejos como la minería, la construcción o la industria manufacturera. Por ello, la implementación de estos protocolos requiere transformar las matrices de Identificación de Peligros, Evaluación de Riesgos y Medidas de Control (IPERC) en instrumentos vivos.

En este esquema, el funcionamiento de las asesorías técnicas preventivas brindadas por empresas especializadas y administradoras de SCTR adopta un rol de auditoría continua y acompañamiento en planta. Estas asesorías actúan como consultoras de ingeniería de riesgo que evalúan los procesos in situ, identifican actos y condiciones subestándar y establecen planes de remediación priorizados.

El impacto económico directo de este acompañamiento preventivo se evidencia en la reducción de costos por incapacidad temporal. Cuando un trabajador sufre un accidente que genera un descanso médico prolongado, la empresa no solo asume la pérdida de productividad, sino también el pago de subsidios que afectan la siniestralidad acumulada y elevan las tasas impositivas del seguro en los periodos subsiguientes.

"Según el MTPE, las notificaciones de accidentes de trabajo, incidentes peligrosos y enfermedades ocupacionales durante 2025 en el Perú registraron un incremento del 14.7%".

Las empresas que ejecutan programas preventivos con acompañamiento técnico continuo registran reducciones sustanciales en la severidad de los accidentes, acortando la tasa de días perdidos y optimizando de forma directa el costo anual del seguro.

EL ROL ACTIVO DE LAS ASEGURADORAS

El factor humano continúa estando presente en la mayoría de los incidentes reportados. Sin embargo, la perspectiva moderna de SST no culpabiliza al trabajador, sino que analiza las deficiencias del sistema que permitieron el error. Para cerrar esta brecha, la capacitación continua debe centrarse en la construcción de una verdadera cultura de autocuidado.

Las metodologías educativas más eficaces superan las charlas magistrales en aula para introducir esquemas dinámicos e instructivos. Los mandos medios (capataces, jefes de turno, residentes) constituyen el pivote crítico de esta transformación. Son ellos quienes traducen las políticas corporativas en decisiones operativas. Entrenar a un supervisor en liderazgo preventivo implica darle las herramientas operativas para detener una maniobra si las condiciones de seguridad no están dadas.

Frente a este escenario, las aseguradoras han redefinido su propuesta de valor. Ahora compiten por la robustez de sus catálogos formativos públicos y corporativos. Los programas ofrecidos abarcan desde diplomados en gestión de riesgos hasta talleres prácticos sobre trabajos en caliente y ergonomía aplicada.

Estas capacitaciones emplean metodologías de aprendizaje constructivista y andragogía (educación para adultos), enfocadas en la resolución de problemas reales. Para medir que la capacitación trascienda el aula, las aseguradoras y los departamentos de SST utilizan herramientas de evaluación como auditorías de comportamiento, índices de reporte voluntario y evaluaciones de desempeño.

TECNOLOGÍA APLICADA A LA SEGURIDAD

La digitalización industrial ha transformado la seguridad laboral. La recopilación reactiva de datos al final del mes ha quedado superada por la analítica de datos en tiempo real, capaz de anticipar y neutralizar el evento no deseado antes de que ocurra.

Aquí algunas de las tecnologías de supervisión proactiva:

- Internet de las cosas (IoT) y wearables: Sensores instalados en cascos, chalecos o muñequeras que monitorean en tiempo real la frecuencia cardiaca, los niveles de somnolencia, el estrés térmico y la presencia de gases tóxicos en espacios confinados.
- Inteligencia artificial y visión computacional: Redes neuronales conectadas al sistema de cámaras de vigilancia (CCTV) de las plantas o frentes de obra. La IA procesa las imágenes en vivo para detectar ingresos no autorizados o el tránsito de peatones cerca de maquinaria pesada en movimiento.
- Plataformas de reporte en tiempo real: Aplicaciones móviles mediante las cuales cualquier trabajador puede fotografiar una condición insegura, tipificarla y subirla a una plataforma que genera una orden de trabajo inmediata para su corrección.
- Mapas de calor de riesgo: Algoritmos que cruzan variables como la hora del turno, las condiciones climáticas, la antigüedad del personal y el historial de mantenimiento para generar representaciones visuales de las zonas y horarios con mayor probabilidad de siniestros.

X Congreso Internacional de Prevención de Riesgos Laborales

Co-organizado con: ORP FUNDACIÓN INTERNACIONAL

La Positiva Seguros | VISION ZERO

Liderar en Zero:

Transformando *la SST en motor* **de productividad**

Fecha >> **19 de ago.**

Hora >> **9:00 a.m.**

Doble **certificación**

Inscripciones gratuitas en **www.fiorp.org**

ENTREVISTA.21

CARLOS CABANILLAS LEÓN
carlos.cabanillas@peru21.pe

ERIC KOECHLIN
HISTORIADOR Y DUEÑO DE VACANAL

Dejó por un momento de leer sobre la comida peruana y empezó a prepararla. Por esa renovada pasión por nuestra cocina ahora presenta Vacanal (Av. Canaval y Moreyra 593, San Isidro), un restaurante de parrillas que cuenta su propia historia.

¿Cuál es el concepto de tu restaurante?
Vacanal nace bajo un concepto muy sencillo: "Todo al fuego". Somos un restaurante de parrillas en el corazón del distrito financiero de San Isidro, pero nuestra propuesta va mucho más allá de las carnes. No le tenemos miedo al fuego ni a todo lo que se puede hacer con él: carnes, pescados, mariscos, pulpo, cerdo, verduras, piña y más. La idea es recuperar esa cocina directa, honesta y generosa que gira alrededor del fuego, pero llevándola a una propuesta contemporánea, con buenos productos y una experiencia que funcione para un almuerzo de trabajo o para una cena familiar.

¿Qué lo diferencia de otros lugares de carnes?
Creo que hay dos cosas importantes. La primera es nuestra relación entre calidad y precio. Trabajamos con carnes premium y somos muy rigurosos al momento de seleccionar nuestros productos y proveedores, pero queremos que comer una buena carne no sea necesariamente una experiencia prohibitiva. La segunda es que no somos solamente un restaurante de carnes. El fuego es nuestro hilo conductor. Puedes venir por un buen bife, pero también encontrar conchas o una piña al fuego. Queremos que incluso quien no come carne encuentre algo que lo sorprenda. Y nuestra crema volteada de la casa es un éxito.

¿Cómo describirías el ambiente?
Buscamos que Vacanal sea un lugar acogedor, pero con personalidad. La madera, la piedra y el ladrillo generan un ambiente cálido que se complementa con el fuego de la cocina y la parrilla. Y hay algo que para nosotros es importante: que el restaurante pueda transformarse según el momento. Puede ser un lugar para un almuerzo de trabajo, una comida familiar o una cena más relajada con amigos. La música en vivo, nuestro *happy hour* y las distintas actividades que hacemos durante la semana también ayudan a que Vacanal tenga una vida propia más allá de la comida.

¿Cómo fue el proceso? ¿Están en marcha blanca?
El proceso no fue fácil. Nuestra marcha blanca fue una etapa para probar, escuchar y corregir. Ajustamos procesos, tiempos, algunos platos y detalles del servicio. Vacanal ya tiene una identidad bastante clara, pero un restaurante siempre está en evolución.

"El consumidor peruano está cada vez más informado. Eso va a generar un mercado más sofisticado. La gente quiere saber qué está comiendo".

¿Cómo llegaste al mundo de la gastronomía?
Llegué a la gastronomía por una combinación de curiosidad y emprendimiento. Siempre me ha interesado la comida como un espacio de encuentro. Comer no es solamente alimentarse; es una experiencia social, cultural y emocional. Vacanal es, en cierta manera, el resultado de querer convertir esa pasión por el producto y por recibir gente en una experiencia concreta.

¿Qué diferencia al Perú de otras ofertas culinarias?
El Perú tiene algo difícil de replicar: una enorme diversidad de productos y de tradiciones culinarias concentradas en un mismo país. Tenemos costa, Andes y Amazonía, y cada uno aporta ingredientes, técnicas y culturas distintos. Pero, además, tenemos una característica que considero

ARCHIVO PERSONAL

"La gastronomía peruana siempre ha sido una cocina abierta"

DE CONTAR HISTORIAS JUNTO AL FUEGO PASÓ A ABRIR UN RESTAURANTE DE PARRILLAS. LLEVA LOS LIBROS A LA COCINA Y LA TEORÍA A LA PRAXIS.

AUTOFICHA

- Estudió Economía, Historia, Musicología y Filosofía en la Universidad de Oregón y en Lisboa. Publicó los libros de historia *Guía del proceso emancipador 1780-1866* (2019) y *Jarana en la Ciudad de los Reyes* (2025) con el Fondo Editorial del Congreso del Perú.
- "La idea es que Vacanal se convierta en una marca reconocible alrededor del concepto de 'todo al fuego'. Queremos consolidar muy bien este restaurante, mantener la calidad y construir una comunidad que vuelva porque se siente identificada con la propuesta".
- "Crecer es parte del proyecto, pero creo que en gastronomía hay que tener paciencia. Queremos que cada nuevo Vacanal mantenga la misma filosofía: buen producto, fuego, hospitalidad y una relación calidad-precio que haga que la gente quiera regresar. Me interesa construir una marca, no solo abrir locales".

fundamental: nuestra capacidad para incorporar influencias externas y convertirlas en algo propio. La gastronomía peruana siempre ha sido una cocina abierta, que mezcla, adapta y crea. Eso nos da una ventaja enorme. Y creo que todavía estamos descubriendo todo lo que podemos hacer con nuestros productos.

¿Con qué insumos prefieres trabajar?

Me interesan mucho los productos que responden bien al fuego y que permiten mostrar su verdadera calidad. Obviamente, las carnes tienen un papel central, pero también trabajamos con pescados y mariscos, pastas y verduras. Y hay algo que para mí es importante: el fuego no debería esconder un buen producto, sino resaltarlo. Por eso, la selección del insumo es fundamental. Una buena parrilla comienza mucho antes de encender el carbón. También me interesa trabajar con

"No le tenemos miedo al fuego ni a todo lo que se puede hacer con él: carnes, pescados, mariscos, pulpo, cerdo, verduras, piña y más".

insumos peruanos y aprovechar nuestra enorme diversidad. La idea es que la técnica acompañe al producto y no al revés.

¿Cómo crees que se desarrollará el mercado de la carne?

El consumidor peruano está cada vez más informado. Ya no basta con decir que una carne es premium; la gente quiere saber qué está comiendo, de dónde viene, cómo debe cocinarse y por qué cuesta lo que cuesta. Eso va a generar un mercado más sofisticado. Habrá espacio para diferentes segmentos: desde cortes tradicionales hasta nuevas propuestas. En Vacanal nos interesa esa educación alrededor de la carne. Queremos que el cliente pueda venir, probar un corte diferente y salir sabiendo un poco más.

¿Qué referentes a seguir has visto en tus viajes?

Mis viajes me han enseñado que no existe una única manera de hacer gastronomía. He encontrado restaurantes muy sofisticados y otros sencillos que tienen algo en común: entienden perfectamente cuál es su identidad. Me interesan mucho los lugares donde el producto es protagonista y donde la experiencia no necesita ser excesivamente complicada para ser memorable. También me inspiran mucho las parrillas de Argentina, Estados Unidos e incluso Asia, donde existe una cultura muy fuerte alrededor del fuego. Pero no quiero copiar un modelo extranjero. Creo que los viajes sirven precisamente para aprender y luego regresar con esas ideas y adaptarlas a nuestra propia realidad. En Vacanal queremos hacer eso: tomar algo tan universal como cocinar con fuego y darle nuestra propia identidad peruana.

ALDO MARIÁTEGUI

OPINA

CUBA DEBIÓ SER CANARIAS O BALEARES

Hay tipos que pueden destrozar a su país por largas décadas. Tenemos casos en todos lados, como Mussolini, Mao, Stalin y Chávez (no cuento aquí a longevos derechistas como Salazar, Franco, Stroessner, Juan Vicente Gómez, Pinochet, Porfirio Díaz o los Somoza porque no fueron totalitarios). Entre nosotros, tuvimos a Velasco, cuyo nefasto modelo económico socialistoide perduró casi 25 años en sus vigas maestras: desde 1968 a 1992, hasta que Boloña terminó de desarmarlo. Pero muy pocos deben haber durado tanto en el poder y hecho tanto daño como el cubano Fidel Castro, cuyo centenario se ha cumplido este año. Mao, Stalin y Mussolini rigieron a sus países por 27, 29 y 21 años, respectivamente. El chavismo en Venezuela por 27 años. Pero Fidel Castro con sus 49 años en el poder por poco no llega al medio siglo y su dinastía castrista, con su hermano Raúl a la cabeza, lleva 67 años aplastando a Cuba.

"Un megalómano, psicópata y narcisista al cubo, Castro convirtió a su isla en una prisión y protectorado ruso".

Un megalómano, psicópata y narcisista al cubo, Castro convirtió a su isla en una prisión y protectorado ruso. ¡Por ese tipo hasta casi se provoca una guerra nuclear! Solo con el generoso subsidio soviético logró mantener su tinglado y dotar por un tiempo a esa cárcel insular de buenos servicios de salud y educativos, además de darles de comer más o menos a sus ciudadanos-reos. Eso, más sus aventuras militares, su promoción de las guerrillas y el terrorismo, sus éxitos deportivos y su innegable carisma deslumbraron a más de un tonto en nuestro país y en el mundo. Hasta personajes de IQ alto como Sartre, García Márquez, Neruda, Cortázar, Vargas Llosa, Ramonet y Moravia, entre otros, lo veneraron. Y en el Perú no faltaron los tontos que ofrendaron su vida por implantar el castrismo (Heraud, De la Puente y los del ELN y MIR) o terminaron de gangsters (Polay y el MRTA).

Hoy Cuba es tan pobre como Haití y no termina de salir del castrismo. Es que su protolibertador José Martí los jodió: nunca debieron independizarse de España. Hoy sería una isla turística feliz, como las Baleares o las Canarias.

RICHARD ARCE

OPINA

SE VIENEN LOS CONFLICTOS SOCIALES

La gestión de los conflictos sociales va a ser el punto de inflexión en el gobierno de Keiko Fujimori; lo dijimos antes de que asumiera y en la primera semana en que nombró su gabinete de ministros y empezaba la nueva gestión gubernamental. Si no se previene, se va a convertir en el desencadenante de una crisis política mayor que pondría en jaque al gobierno fujimorista.

Lo extraño es que el tema nunca fue parte de la agenda política durante el proceso electoral, estando ausente inclusive en los debates presidenciales, cuando ha sido en las últimas décadas un asunto recurrente que desnuda las desigualdades e inequidades que persisten en un país que debería atender a toda su población sin distinciones. Nos muestra esa división y la lectura de dos Perús, uno que vive postergado y olvidado y al que solo le prestan atención cuando se moviliza y bloquea una carretera; si no, está ausente para la atención de los gobiernos de turno.

Lo digo por mi propia experiencia profesional de hacer seguimiento a diferentes conflictos sociales que se han dado en las últimas décadas y han significado en su momento el detonante para que caigan gobiernos con el evidente costo de vidas y las heridas que dejan en la sociedad. Esta, al verse desatendida por un Estado ausente, reclama y levanta su voz exigiendo su atención; sin embargo, en vez de escucharla, se reprime y criminaliza la protesta.

Es lo que ha sucedido esta semana en Ucayali, en Pucallpa, que se paralizó en demanda de la atención del Gobierno ante la subida continua de los combustibles, lo cual ha puesto en jaque a miles de familias de la región que no pueden cubrir la canasta básica familiar por esta intempestiva alza del petróleo. Esto ha llevado a que se detenga la ciudad y se bloquee la carretera, con lamentables enfrentamientos, abuso policial de por medio y la quema de un patrullero, a pesar de que se había anunciado el levantamiento de la medida de lucha, lo cual era falso. Se demuestra así que los canales de comunicación en el Gobierno son un desastre, porque esta desinformación enciende aún más la conflictividad social.

El sábado, en Arequipa, se han movilizado cientos de familias, tomando la Plaza de Armas de la ciudad reclamando lo mismo. El Gobierno es nuevo y requiere tener una política clara de prevención de conflictos sociales que permita abordar la problemática antes de que se active y llegue a extremos. Veremos si Keiko Fujimori entiende el problema subyacente.

ENFOQUE ECONÓMICO

El nuevo salario mínimo beneficia a pocos y presiona a mypes

Solo 485,000 asalariados recibirían el ajuste; las microempresas asumirían un costo laboral mucho mayor.

El Gobierno ha anunciado un incremento de la Remuneración Mínima Vital (RMV) de S/1,130 a S/1,300 con el propósito de mejorar los ingresos de los trabajadores y recuperar su poder adquisitivo.

Sin embargo, la evidencia muestra que el alcance real de esta medida es mucho más limitado de lo que sugiere el discurso político. Alcanza a muy pocos y, en muchos casos, crea incentivos para que empresas y trabajadores abandonen la formalidad.

Así, la pregunta relevante no es cuántos trabajadores recibirán un aumento, sino quiénes realmente se benefician y quiénes terminan asumiendo el costo.

La Encuesta Permanente de Empleo Nacional (EPEN) del INEI para 2025 muestra que el Perú tiene 8.8 millones de trabajadores asalariados. De ellos, apenas 1.15 millones perciben ingresos entre S/1,130 y S/1,300. Sin embargo, el incremento de la RMV solo alcanza efectivamente a quienes son asalariados formales —es decir, trabajadores que acceden plenamente a sus derechos laborales— y se ubican dentro de ese rango salarial.

Hablamos de apenas 485,000 trabajadores. En otras palabras, la medida alcanza directamente a solo el 5.5% del total de asalariados del país. Ese es el universo real sobre el cual opera el aumento del salario mínimo.

La distribución de esos beneficiarios también resulta reveladora. El 57% trabaja en medianas y grandes empresas, mientras que apenas el 18% pertenece a microempresas.

Es decir, la mayor parte del beneficio se concentra precisamente en el segmento con menor informalidad y mayor productividad. En cambio, allí donde predominan los salarios bajos y la informalidad —las microempresas— el impacto es marginal porque la mayoría de trabajadores ni siquiera se encuentra en planilla. Paradójicamente, la política casi no llega al segmento donde precisamente se concentra el problema de la informalidad.

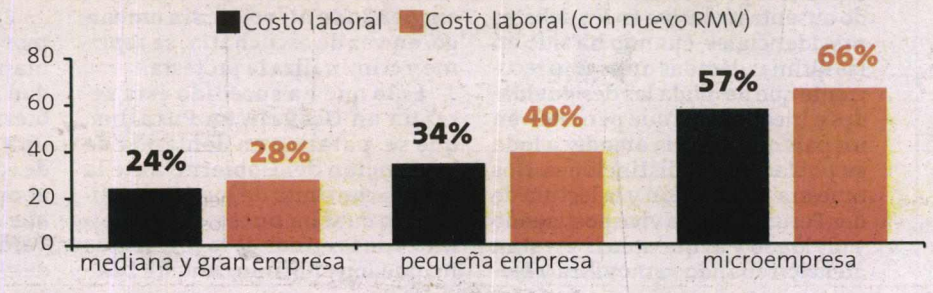
GRÁFICO 1: **Alcance efectivo de la Remuneración Mínima Vital en la estructura del empleo formal**

Fuente: EPEN-INEI. Elaboración Ronin.

GRÁFICO 2: **Distribución de los asalariados ocupados formales que tienen un ingreso entre S/1,130 - S/1,300, según tamaño de empresa**

Fuente: EPEN-INEI. Elaboración Ronin.

GRÁFICO 3: **Costo laboral mínimo como % del valor agregado por trabajador, antes y después del aumento de la RMV, por tamaño de empresa**



Fuente: INEI. Estimación Ronin.

"El incremento anunciado representa un deterioro significativo en la estructura de costos laborales de las mypes".

COSTO LABORAL

El problema es aún más profundo cuando se analiza la capacidad de pago de las empresas. En una microempresa, el costo laboral formal ya representa alrededor del 60% del valor agregado generado por cada trabajador. Con la nueva RMV, esa proporción subiría a 66%.

En las medianas y grandes empresas, en cambio, el incremento elevaría ese costo de 24% a apenas 28%. Es decir, el mismo aumento salarial impone una carga desproporcionadamente mayor precisamente sobre las empresas con menor productividad y capacidad financiera.

En consecuencia, el incremento anunciado representa un deterioro significativo en la estructura de costos laborales de las micro y pequeñas empresas, precisamente aquellas con menor capacidad para absorber mayores costos.

En este contexto, el resultado es previsible: mientras las empresas grandes podrán absorber el mayor costo, muchas micro y pequeñas empresas enfrentarán mayores incentivos para dejar de contratar formalmente, reducir empleo o trasladar trabajadores hacia la informalidad.

Una política diseñada para mejorar ingresos termina elevando la barrera de entrada al empleo formal para miles de trabajadores.

La verdadera política salarial no consiste en fijar un salario mínimo cada vez más alto. Consiste en crear las condiciones para que más empresas puedan pagar mejores salarios de manera sostenible.

Ello exige elevar la productividad de trabajadores y empresas, reducir el costo de la formalidad y eliminar las barreras que hoy mantienen a millones de peruanos fuera del mercado laboral formal.

En ese contexto, el reciente anuncio de la creación de una Comisión Presidencial para el Mercado Laboral representa una oportunidad para replantear la política laboral sobre bases técnicas, siempre que su agenda priorice la productividad y la formalización por encima de medidas de corto plazo.

Si realmente se busca elevar el bienestar de los trabajadores, el foco debe estar en facilitar la creación de empleo formal y no en seguir incrementando los costos de contratación. De lo contrario, el aumento de la RMV corre el riesgo de consolidarse como una medida políticamente rentable, pero económicamente perjudicial precisamente para los trabajadores que aún esperan acceder a un empleo formal.

JUNÍN ENCABEZA EL REZAGO PRESUPUESTAL, SEGUIDO POR ÁNCASH, APURÍMAC Y LA LIBERTAD

Municipios con más recursos frenan la inversión pública

Los 50 gobiernos locales analizados han devengado solo 30.2% de los S/5,112 millones asignados.

NICOLÁS CASTILLO ARÉVALO
nicolas.castillo@peru21.pe

La capacidad para ejecutar inversiones no necesariamente aumenta cuando las municipalidades reciben más recursos. A cuatro meses y medio de que termine el año, los gobiernos locales han gastado solo el 38.2% de su presupuesto institucional modificado (PIM) para inversión pública.

En ese contexto, cinco de los 10 departamentos con mayor presupuesto municipal registraron un avance inferior al promedio nacional: Junín (22.9%), Áncash (31.7%), Apurímac (32.4%), La Libertad (32.7%) y Cajamarca (33.3%).

Al analizar estos cinco departamentos, el rezago también alcanza a las 10 municipalidades con mayor PIM de cada uno. En conjunto, estos 50 gobiernos locales disponían de S/5,112 millones, pero solo habían ejecutado el 30.2%, por lo que quedaban S/3,567 millones pendientes de gastar.

Junín muestra la mayor brecha. Sus 10 municipios con más recursos ejecutaron apenas el 17.9%, cinco puntos porcentuales menos que el promedio departamental. En La Libertad alcanzaron el 27.4%, frente al 32.7% regional.

En Áncash destaca San Marcos, con el mayor PIM entre los 50 municipios: S/949.7 millones. Pese a ello, solo ha ejecutado el 27.4%.

San Marcos ejecutó apenas 27.4% de sus inversiones.

ORGANISMO SUPERVISOR DE LA INVERSION PRIVADA EN TELECOMUNICACIONES
TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE SOLUCION DE RECLAMOS DE USUARIOS (TRASU)

De conformidad con lo dispuesto en la Ley Nº 27444 Ley del Procedimiento Administrativo General y sus modificatorias, se cumple con notificar por medio de la presente publicación la Resolución de la referencia, a las personas juridicas y naturales que se indican a continuación:

Nº	EXPEDIENTE	USUARIO / ABONADO	RESUELVE	FECHA RESOLUCION
1	0003021-2026/TRASU/ST-RQJ	LUIS ALFREDO ESPINOZA YKEHARA	INFUNDADA	12/03/2026
2	0002918-2026/TRASU/ST-RQJ	RICHARD MANUEL IGARZA ATAURIMA	INFUNDADA	12/03/2026
3	0002862-2026/TRASU/ST-RQJ	MIGUEL ANGEL BERNABE ESQUEN	INFUNDADA	10/03/2026
4	0002888-2026/TRASU/ST-RQJ	SARA OLIVARES JAVIER	IMPROCEDENTE	10/03/2026
5	0002506-2026/TRASU/ST-RQJ	CESAR ORLANDO REQUEJO CRUZ	FUNDADA	11/03/2026
6	0002505-2026/TRASU/ST-RQJ 0002507-2026/TRASU/ST-RQJ	CESAR ORLANDO REQUEJO CRUZ CESAR ORLANDO REQUEJO CRUZ	IMPROCEDENTE IMPROCEDENTE	11/03/2026 11/03/2026
7	0002992-2026/TRASU/ST-RQJ	BRIAN ARTURO PALMA REATEGUI	INFUNDADA	13/03/2026
8	0003060-2026/TRASU/ST-RQJ	EDIL ORLANDO HUAYGUA CRUZ	INFUNDADA	16/03/2026
9	0003142-2026/TRASU/ST-RQJ	JHAVEE JESUS AGURTO CRUZ	INFUNDADA	16/03/2026
10	0003180-2026/TRASU/ST-RQJ	MIGUEL OROSCO CARHUACHUCO	INFUNDADA	17/03/2026
11	0003123-2026/TRASU/ST-RQJ	PHIER ANGHELLY CANEVARO CHAVEZ	IMPROCEDENTE	17/03/2026
12	0003016-2026/TRASU/ST-RQJ 0003015-2026/TRASU/ST-RQJ	Ruth Esther Zevallos Huanca Ruth Esther Zevallos Huanca	IMPROCEDENTE IMPROCEDENTE	12/03/2026 12/03/2026
13	0002801-2026/TRASU/ST-RQJ	KELVIN JESUS ACEVEDO HUARACHI	INFUNDADA	09/03/2026
14	0002814-2026/TRASU/ST-RQJ	AMELIA DEL PILAR PACHAS AGÜERO	INFUNDADA	09/03/2026
15	0002846-2026/TRASU/ST-RQJ	VILMA ROXANA PAITAN HUAMANI	INFUNDADA	10/03/2026
16	0002847-2026/TRASU/ST-RQJ	JUAN ALAIN ESQUIVEL ESPINOZA	INFUNDADA	10/03/2026
17	0002849-2026/TRASU/ST-RQJ	DAVID ALFREDO DA SILVA LOZADA	INFUNDADA	10/03/2026
18	0002861-2026/TRASU/ST-RQJ	DIOMEDES PEREZ CRUZ	INFUNDADA	10/03/2026
19	0002869-2026/TRASU/ST-RQJ	JULIO JESUS ACEVEDO PAUCAR	INFUNDADA	10/03/2026
20	0002889-2026/TRASU/ST-RQJ 0002891-2026/TRASU/ST-RQJ	BRIGIDA LUCILA LOPEZ QUISPE BRIGIDA LUCILA LOPEZ QUISPE	IMPROCEDENTE IMPROCEDENTE	10/03/2026 10/03/2026
21	0002893-2026/TRASU/ST-RQJ 0002894-2026/TRASU/ST-RQJ	BRIGIDA LUCILA LOPEZ QUISPE BRIGIDA LUCILA LOPEZ QUISPE	IMPROCEDENTE IMPROCEDENTE	10/03/2026 10/03/2026
22	0002930-2026/TRASU/ST-RQJ	JUAN MANUEL CHIRINOS LLEMPEN	IMPROCEDENTE	11/03/2026
23	0002976-2026/TRASU/ST-RQJ	BRIGIDA LUCILA LOPEZ QUISPE	IMPROCEDENTE	12/03/2026
24	0003002-2026/TRASU/ST-RQJ	MARLON SEDANO PALOMINO	FUNDADA	12/03/2026
25	0003047-2026/TRASU/ST-RQJ	ROBERTO EDUARDO PINEDA CUBILLAS	INFUNDADA	13/03/2026
26	0003064-2026/TRASU/ST-RQJ	JANETH ZURITA TEQUEN	FUNDADA	16/03/2026
27	0003077-2026/TRASU/ST-RQJ	RUTH ESTHER ZEVALLOS HUANCA	IMPROCEDENTE	16/03/2026
28	0003094-2026/TRASU/ST-RQJ	EUFROSINA PILA MAMANI	IMPROCEDENTE	16/03/2026
29	0003113-2026/TRASU/ST-RQJ	DIANA MARILU CUBEÑOS ALVARADO	INFUNDADA	16/03/2026
30	0003117-2026/TRASU/ST-RQJ	RAPHAEL ANTONIO ANGULO LAZO	INFUNDADA	16/03/2026
31	0003118-2026/TRASU/ST-RQJ	KATHERINE DEL ROCIO NIETO ARRUNATEGUI	INFUNDADA	16/03/2026
32	0003151-2026/TRASU/ST-RQJ	MERYL ZEBINA ALVAREZ FALERO	INFUNDADA/ IMPROCEDENTE	17/03/2026
33	0003263-2026/TRASU/ST-RQJ	OMAR JUAN CORDERO RODRIGUEZ	INFUNDADA	19/03/2026
34	0003270-2026/TRASU/ST-RQJ	LOURDES MAGALI CAMPOS AREVALO	INFUNDADA	19/03/2026
35	0003271-2026/TRASU/ST-RQJ	MIGUEL ANGEL FARFAN RUPAY	INFUNDADA	19/03/2026
36	0003278-2026/TRASU/ST-RQJ	OMAR JUAN CORDERO RODRIGUEZ	INFUNDADA	19/03/2026
37	0003279-2026/TRASU/ST-RQJ	ISMAEL PINO ROCA	INFUNDADA	19/03/2026
38	0003299-2026/TRASU/ST-RQJ	INRI PILAR SALAZAR APONTE	INFUNDADA	19/03/2026
39	0003580-2026/TRASU/ST-RQJ	CESAR ORLANDO REQUEJO CRUZ	INFUNDADA	26/03/2026
40	0003612-2026/TRASU/ST-RQJ	RONY ADRIAN RAMIREZ SILVANO	IMPROCEDENTE	26/03/2026
41	0003782-2026/TRASU/ST-RQJ	Ynes Betty Quispe Lopez	IMPROCEDENTE	31/03/2026
42	0003780-2026/TRASU/ST-RQJ	Ynes Betty Quispe Lopez	IMPROCEDENTE	30/03/2026
43	0003783-2026/TRASU/ST-RQJ	Ynes Betty Quispe Lopez	IMPROCEDENTE	30/03/2026
44	0003774-2026/TRASU/ST-RQJ	Ynes Betty Quispe Lopez	IMPROCEDENTE	30/03/2026
45	0003772-2026/TRASU/ST-RQJ	Ynes Betty Quispe Lopez	IMPROCEDENTE	30/03/2026
46	0002892-2026/TRASU/ST-RQJ	BRIGIDA LUCILA LOPEZ QUISPE	IMPROCEDENTE	10/03/2026
47	0002890-2026/TRASU/ST-RQJ	BRIGIDA LUCILA LOPEZ QUISPE	IMPROCEDENTE	11/03/2026
48	0002935-2026/TRASU/ST-RQJ	YONATHAN YONI RAMOS RAMOS	IMPROCEDENTE	11/03/2026
49	0003018-2026/TRASU/ST-RQJ	RUTH ESTHER ZEVALLOS HUANCA	IMPROCEDENTE	17/03/2026
50	0003078-2026/TRASU/ST-RQJ	RUTH ESTHER ZEVALLOS HUANCA	IMPROCEDENTE	16/03/2026
51	0003134-2026/TRASU/ST-RQJ	JESUS JAIME MAZA LOYOLA	INFUNDADA	14/03/2026
52	0003273-2026/TRASU/ST-RQJ	YHIOMAR MARTIN MACHUCA PADILLA	INFUNDADA	19/03/2026
53	0003539-2026/TRASU/ST-RQJ	FLAVIO EDUARDO MENDOZA MARTINEZ	IMPROCEDENTE	26/03/2026
54	0003690-2026/TRASU/ST-RQJ	MARCOS TAFUR TAFUR	INFUNDADA	30/03/2026
55	0003725-2026/TRASU/ST-RQJ	Rocio Noemi Palacios Espinoza	IMPROCEDENTE	30/03/2026
56	0003773-2026/TRASU/ST-RQJ	Ynes Betty Quispe Lopez	IMPROCEDENTE	30/03/2026
57	0003766-2026/TRASU/ST-RQJ	GRETA IRINOSKA SALAS QUISPE	IMPROCEDENTE	30/03/2026
58	0003687-2026/TRASU/ST-RQJ	EVELIN JULIA ZAMBRANO FLORES	IMPROCEDENTE	30/03/2026
59	0003127-2026/TRASU/ST-RQJ	YERSON PEREZ SANTANA	IMPROCEDENTE	17/03/2026
60	0003245-2026/TRASU/ST-RQJ	LUIS SALVADOR BONAFON ARAMBUENA	IMPROCEDENTE	30/03/2026
61	0003266-2026/TRASU/ST-RQJ	JEFERSON ARQUEROS LLANO	INFUNDADA	19/03/2026
62	0003321-2026/TRASU/ST-RQJ	Diego Fernando Taipe Quispe	IMPROCEDENTE	20/03/2026
63	0003322-2026/TRASU/ST-RQJ	Diego Fernando Taipe Quispe	IMPROCEDENTE	20/03/2026
64	0003323-2026/TRASU/ST-RQJ	Diego Fernando Taipe Quispe	IMPROCEDENTE	20/03/2026
65	0003630-2026/TRASU/ST-RQJ	LUEXIS RAFAEL OJEDA PEREZ	IMPROCEDENTE	26/03/2026
66	0003376-2026/TRASU/ST-RQJ	JEAN PAUL BACA ESPINOZA	INFUNDADA	21/03/2026
67	0003518-2026/TRASU/ST-RQJ 0003526-2026/TRASU/ST-RQJ	KLIVER WIESEI YUPANQUI TORRES KLIVER WIESEI YUPANQUI TORRES	INFUNDADA INFUNDADA	26/03/2026 25/03/2026
68	0003525-2026/TRASU/ST-RQJ	VIOLETA DELIA YLLAPUMA JAIME DE SANTOME	INFUNDADA	25/03/2026
69	0003646-2026/TRASU/ST-RQJ	VERONICA WENDY BECERRA MAZUELOS	INFUNDADA	29/03/2026
70	0003670-2026/TRASU/ST-RQJ	YHEIMY TIFFANY DEMETRIO HIDALGO	INFUNDADA	30/03/2026
71	0003755-2026/TRASU/ST-RQJ	MIRIAN FANY HUAMANI GARCIA	INFUNDADA	30/03/2026
72	0003808-2026/TRASU/ST-RQJ	LUIS RICHARD PAREDES ASTUÑAUPA	INFUNDADA	31/03/2026
73	0002985-2026/TRASU/ST-RQJ	JUAN WILBER JIHUALLANCA GONZALES	IMPROCEDENTE	17/03/2026
74	0003793-2026/TRASU/ST-RQJ	Yaneth Roxana Calla Chumpisuca	IMPROCEDENTE	30/03/2026
75	0003781-2026/TRASU/ST-RQJ	Ynes Betty Quispe Lopez	IMPROCEDENTE	01/04/2026
76	0003884-2026/TRASU/ST-RQJ	MELISSA JACQUELINE RUESTA BERMEJO	IMPROCEDENTE	01/04/2026
77	0003833-2026/TRASU/ST-RQJ 0003834-2026/TRASU/ST-RQJ	Ynes Betty Quispe Lopez Ynes Betty Quispe Lopez	IMPROCEDENTE IMPROCEDENTE	01/04/2026 01/04/2026
78	0003976-2026/TRASU/ST-RQJ	FANY ALCIRA ANTEZANA LIZARBE	IMPROCEDENTE	07/04/2026
79	0003866-2026/TRASU/ST-RQJ	ERIKA MARGOT CARBONELL VILLANUEVA	INFUNDADA	01/04/2026
80	0003900-2026/TRASU/ST-RQJ	Mary Luz Ochoa Leandro	IMPROCEDENTE	01/04/2026
81	0003897-2026/TRASU/ST-RQJ 0003901-2026/TRASU/ST-RQJ	Mary Luz Ochoa Leandro Mary Luz Ochoa Leandro	IMPROCEDENTE IMPROCEDENTE	01/04/2026 05/04/2026
82	0003886-2026/TRASU/ST-RQJ	YHIOMAR MARTIN MACHUCA PADILLA	INFUNDADA	01/04/2026
83	0003888-2026/TRASU/ST-RQJ	KARINA JUANA FLORES PALOMARES	INFUNDADA	01/04/2026
84	0004011-2026/TRASU/ST-RQJ	Diego Samuel Guerrero Cuya	DEJAR SIN EFECTO LA ELEVACIÓN	07/04/2026
85	0005703-2026/TRASU/ST-RA	FANNY JACKIELINY NUNURA VILELA	IMPROCEDENTE	07/04/2026
86	0005810-2026/TRASU/ST-RA	ELVIS SALAS FASANANDO	IMPROCEDENTE	09/04/2026
87	0012381-2026/TRASU/ST-RA	DIGITAL OLIVAS E.I.R.L// ATT. DELCY JOVANNA PACHECO CANALES	SOLICITAR Y AMPLIAR	22/07/2026
88	0009418-2026/TRASU/ST-RQJ	ERICA FANY BOCANEGRA SOLANO	SOLICITAR Y AMPLIAR	06/08/2026
89	0009222-2026/TRASU/ST-RQJ	JUAN CARLOS ACEVEDO GORDILLO	INADMISIBLE	31/07/2026
90	0008577-2026/TRASU/ST-RQJ	A & C NUTRICION INSTITUCIONAL EIRL	SOLICITAR Y AMPLIAR ARCHIVAR	30/07/2026 04/08/2026

Información importante:
- El original de la presente resolución emitida por el Tribunal Administrativo de Solución de Reclamos de Usuarios del OSIPTEL, se encuentra debidamente suscrito en el expediente correspondiente.
- Puede acceder a la resolucion emitida por el TRASU, ingresando al "Expediente Virtual", previo registro en la página web del OSIPTEL (https://serviciosweb.osiptel.gob.pe/ConsultaTRASU/).

Alexandra Selena Cuya Manco
Secretario Técnico de Solución de Reclamos

HONESTIDAD BRUTAL

CARLOS GALDÓS

SER HIJO PARA PODER SER PAPÁ

Nuestros padres nos han dado algo que jamás podremos devolverles: la vida. Los padres dan y los hijos recibimos; así funciona. El hijo no devuelve la vida recibida a sus padres; más bien la lleva hacia adelante, la potencia, hace su propia vida, sus proyectos.

El desorden comienza cuando dejamos de ser hijos frente a nuestros padres. Cuando nos ocupamos emocionalmente de nuestras madres. Escuchamos sus conflictos horas y horas, resolvemos sus problemas, administramos sus emociones, las acompañamos para que no se sientan solas, nos constituimos en "su felicidad"... Entonces, cuando construyamos nuestra propia vida independiente, la culpa nos comerá.

Hay quienes hacen lo mismo con sus padres. Papá envejece, se deprime, se queda solo, fracasa económicamente, emocionalmente vive en crisis y aparece uno de sus hijos al rescate. En ese preciso instante hemos roto el orden, el equilibrio, lo que corresponde.

Los padres están para acompañar y cuidar a los hijos; los hijos no deberíamos convertirnos en cuidadores emocionales de nuestros padres. Ojo, esto no significa que los vamos a abandonar económicamente. Puedo ayudar a mi madre/padre sin convertirme psicológicamente en su madre/padre. Puedo cuidar a mis padres sin sentir que su felicidad depende de mí.

El niño que aprende que mamá está bien solamente si él está bien se convertirá en un adulto extraordinariamente pendiente de los demás. Será él quien resuelva, el que cuide, el que nunca moleste, el que siempre pueda con todo. Visto desde afuera, muchos dirán: "Es una persona responsable"; visto desde adentro, será un humano que solo podrá estar tranquilo cuando todos los demás estén bien. Una tortura.

"Puedo ayudar a mi madre/padre sin convertirme psicológicamente en su madre/padre. Puedo cuidar a mis padres sin sentir que su felicidad depende de mí".

A los padres no hay que idealizarlos. No necesitamos decir que fueron maravillosos si fueron violentos; no tenemos que justificarlos si abandonaron, fueron negligentes, nos humillaron o abusaron. Tampoco necesitamos reconciliarnos, volver a convivir o permitir que una persona dañina siga invadiendo nuestra vida.

A nuestros padres necesitamos aceptarlos tal como son, sin pretender cambiarlos ni salvarlos, poniendo límites. Amar no significa que el otro llegue hasta cualquier lugar en la vida del otro. Reconocer los hechos y sus consecuencias emocionales es muy distinto a pelearnos imaginariamente contra algo que ya ocurrió y que constituye parte de mi historia. "Mi papá abandonó a la familia y eso me dolió" es muy distinto de "mi padre no debería haber sido mi padre". No se trata de absolver, se trata de dejar ir una guerra imposible contra mi pasado. "Hubiera querido otra experiencia contigo. Hubiera querido recibir más. Me dolieron muchas cosas. Pero tú eres mi padre y de ti recibí una parte de mi vida".

Mientras mi tranquilidad emocional dependa de que mi padre muerto se transforme retroactivamente en el padre que jamás fue, mi vida será una tortura.

Tenemos los padres que necesitamos y eso, por sí mismo, los constituye en los mejores padres para nosotros. ¿Y si mi papá fue alcohólico, violento o ausente?... Aunque no lo creas, así fue, es y seguirá siendo perfecto para ti. Porque si mamá y papá hubieran sido diferentes, nosotros no seríamos exactamente quienes somos.

Necesitamos dejar de mirar los resultados de nuestra vida en función de la infancia que nos hubiera gustado tener. Todos tenemos una infancia imaginaria, esa que "nos hubiera gustado tener": la familia perfecta, el papá siempre disponible, la mamá emocionalmente equilibrada, la casa donde nunca había discusiones, los padres que no se divorciaron, la estabilidad económica. Los adultos sufrimos por lo que no ocurrió y por seguir comparando nuestra historia real con esa historia hipotética, la del "hubiera sido mejor si...".

Si cambio mi interpretación del pasado, automáticamente mejoro mi presente.

Los conflictos que no haya resuelto con mis padres probablemente aparezcan con mis hijos. El mejor regalo que un padre les puede hacer a sus hijos es trabajar en sus propios conflictos, heridas, mambos emocionales. Así estaremos libres y disponibles para ellos. Si cada error de tu hijo te pone furioso, es muy probable que hayas sido educado bajo el perfeccionismo. Por ende, tu hijo aprenderá de tu reacción, no de tu discurso.

Es usual escuchar a padres decir que quieren hijos libres, pero eso será muy difícil de concretar si es que no he trabajado antes mi miedo al abandono. Inconscientemente lo retendré. "Yo confío en ti", pero soy el padre que revisa compulsivamente todo lo que mi hijo hace. Criar no consiste en decir qué hacer; criar consiste en primero resolverme para ser un buen modelo a seguir.

Los hijos vienen a mostrarnos lo que todavía necesitamos resolver en nosotros. Cuando un hijo pone un límite, aparece la herida de rechazo. Tu hija se independiza y aparece tu miedo al abandono. Nuestros hijos adolescentes desafían nuestra autoridad y automáticamente aparece ese padre autoritario que juraste que nunca serías.

Aquí la paradoja: nuestros padres hablan a través de nosotros. Me convierto en padre y hay algunas situaciones en las que no es mi voz la que habla, es la de mi madre a través de mí, desde mis creencias, mi manera de vincularme, mis formas de castigar, mis silencios.

LOS HIJOS NECESITAN IRSE.

"Irse" no necesariamente significa mudarse a los dieciocho años. Irse significa separarse psicológicamente. Poder decidir sin necesitar autorización permanente. Equivocarse sin responsabilizar a mis padres. Elegir pareja sin necesitar la aprobación de mi mamá. Ganar el dinero propio. Construir mi casa. Crear sus propias reglas. Dejar de preguntar: "¿Qué pensará mi mamá/papá?".

El éxito de la paternidad consiste en generar seres libres, independientes, autosostenibles, autónomos. Mirar a nuestros hijos con confianza. SOLTARLOS.

Soltar no significa desinteresarse. Soltar significa dejar de ver a nuestros hijos como un problema constante que necesitamos solucionar. Dejar de lado el "ten cuidado", "no vas a poder", "déjame hacerlo", "todavía no estás preparado", "tú no sabes"... Todo lo anterior parece sonar a amor, pero en realidad es desconfianza. No confío en que puedas vivir sin mí.

Lo anterior es muy diferente al "estoy aquí", "si te caes, te acompaño", "la vida es tuya".

CRIAR NO ES PREPARAR EL CAMINO PARA NUESTROS HIJOS. CRIAR ES PREPARAR A NUESTROS HIJOS PARA QUE PUEDAN CAMINAR CUALQUIER CAMINO.

Y PARA YO PODER SER PADRE, NECESITO REVISAR EL HIJO QUE SOY, ACEPTANDO A MIS PADRES TAL Y COMO SON.

MUNDO

"Me están mirando y están recordando a alguien. Sé que me parezco a él, pero es difícil comparar al hijo de Pelé con Pelé".
Flávio Bolsonaro
Candidato presidencial brasileño

COLOMBIA. SISMO DESTRUYÓ VIVIENDAS, HOTELES Y HOSPITALES, MIENTRAS DECENAS DE FAMILIAS RETORNAN A SUS HOGARES EN BUSCA DE SUS PERTENENCIAS

Tras terremoto, la reconstrucción de Cali costará 3,200 millones de dólares

Voluntarios se niegan a abandonar la búsqueda de personas, pero las probabilidades son escasas.

IRIS MARISCAL
iris.mariscal@peru21.pe

AFP

TRAGEDIA. Terremoto más letal del siglo en Colombia dejó casi 300 fallecidos y muchos desaparecidos.

La reconstrucción de Cali tras el devastador terremoto de magnitud 7.4 que sacudió Colombia el pasado lunes tendrá un costo de al menos 3,200 millones de dólares, según una primera estimación del alcalde de la ciudad, Alejandro Eder. El monto refleja la dimensión de los daños provocados por el sismo, que destruyó viviendas, edificios, hoteles y hospitales, y dejó a la ciudad como una de las zonas más golpeadas por la emergencia.

La cifra se conoce cuando Colombia empieza a concentrarse progresivamente en la remoción de escombros y la recuperación de las zonas afectadas. En Cali, la ciudad con mayor número de fallecidos, las posibilidades de encontrar personas con vida bajo las estructuras colapsadas se han reducido notablemente tras las primeras 72 horas, consideradas críticas para las labores de rescate. Aunque las autoridades han dado por concluidas las búsquedas en algunos puntos donde los edificios quedaron completamente destruidos, grupos de voluntarios todavía mantienen sus esfuerzos en determinados sectores.

Uno de estos grupos trabaja en el punto de rescate denominado "Valentía", donde voluntarios se niegan a abandonar la búsqueda. "A pesar de que nos han dicho que ya han pasado muchos días, nosotros seguimos buscando vida porque queremos seguir apostándole a la vida", declaró a AFP el profesor Juan Carlos Tabares, quien participa en las labores de rescate.

La emergencia también ha dejado escenas de familias que regresan a los alrededores de sus viviendas destruidas en busca de sus pertenencias o de animales que permanecen desaparecidos.

Mientras tanto, en las zonas más afectadas, numerosos edificios fueron señalizados con una 'X' roja para advertir sobre el riesgo de colapso y restringir el ingreso de personas. En Pereira, otra de las ciudades más devastadas, el ministro del Interior, Rodrigo Lara, pidió a empresarios facilitar maquinaria para acelerar la remoción de escombros, aunque las autoridades advierten que todavía podría haber personas atrapadas bajo las ruinas.

El terremoto, considerado el más letal registrado en Colombia en lo que va del siglo, deja cerca de 300 fallecidos y al menos un centenar de desaparecidos, de acuerdo con los últimos reportes citados por AFP.

! TENGA EN CUENTA

Apoyo. El Gobierno colombiano ha comenzado a recibir ayuda económica y material de Estados Unidos, el Banco Mundial y otros países y organismos, en medio del desafío de atender la emergencia y afrontar una reconstrucción que demandará enormes recursos.

Perú se sumó. El último miércoles, nuestro país envió 12.5 toneladas de ayuda humanitaria a Colombia.

ITALIA. CUADROS RENACENTISTAS FUERON SUSTRAÍDOS DE UN MUSEO EN MESSINA

Roban millonarias obras artísticas

En una acción que ha conmocionado al mundo del arte y ha dejado a Italia consternada, cuatro obras renacentistas de extraordinario valor han sido sustraídas de un museo en Messina, ciudad natal del pintor Antonello da Messina.

El Ministerio de Cultura confirmó el suceso ayer, tras descubrirse el sábado, en medio de las multitudinarias celebraciones religiosas que reúnen cada año a miles de personas en la ciudad.

Entre las piezas desaparecidas se encuentran tres paneles del célebre *Políptico de san Gregorio*, una pieza monumental del siglo XV firmada por Antonello da Messina en 1473.

La obra, que sobrevivió incluso al devastador terremoto de Messina en 1908, conservaba apenas cinco de sus paneles originales; de ellos, tres han sido sustraídos, lo que priva a la ciudad de parte de su herencia artística más preciada. Se trata de una de las pocas obras del maestro que nunca salió de su tierra natal, lo que convierte el robo en una herida aún más profunda para la identidad local.

El alcalde de Messina, Federico Basile, dijo que "fue especialmente doloroso" al haberse producido precisamente durante las solemnidades en honor de la Asunción de la Virgen María, días en que la ciudad abre sus puertas y centra su atención en las fiestas religiosas.

El ladrón, según las primeras investigaciones, habría aprovechado esa concentración de gente y la distracción colectiva para cometer su delito con discreción y rapidez.

El caso cobra aún mayor relevancia si se considera que hace unos meses el Estado italiano adquirió una obra del mismo pintor, titulada *Ecce homo*, por US$15 millones en una subasta en Nueva York.

DIFUSIÓN

CONSTERNADOS. Alcalde local dijo que el suceso es muy doloroso.

CIUDAD

Pronóstico en Lima Metropolitana

TEMPERATURA
Mínima 20°
Máxima 23°

Radiación UV
11 UV (extrema)

CALIDAD DE AIRE
Breña — Regular
Chorrillos — Regular
Santa Anita — Mala

ESSALUD SOLUCIONÓ PROBLEMA, ASEGURA MINISTRO JUAN SHEPUT

Está resuelto stock de inmunoglobulina

Funcionario anunció el arribo de nuevos lotes tras detectarse fallas de calidad en compra de 42,000 unidades.

CRIS VILCHEZ
cris.vilchez@peru21.pe

El ministro de Trabajo y Promoción del Empleo, Juan Sheput, anunció que ha quedado resuelto el problema de la escasez de inmunoglobulina en los hospitales del Seguro Social de Salud (Essalud).

Ello luego de que la Defensoría del Pueblo advirtiera el stock crítico de este medicamento en el hospital Edgardo Rebagliati tras las quejas de colectivos de pacientes.

Sheput aseguró que actualmente "no hay ningún paciente en peligro" por falta de inmunoglobulina y explicó que están por llegar nuevos lotes del producto.

Cabe precisar que dicho fármaco está indicado para personas con síndromes de inmunodeficiencia primaria y secundaria.

De acuerdo con el funcionario, el arribo de un lote nuevo está previsto para los próximos tres meses y otro para finales de año, lo que permitirá atender las necesidades de los pacientes.

El titular del sector señaló que el problema se originó por una compra anterior de 42,000 unidades que no superaron los controles de calidad. Sin embargo, precisó que otros lotes sí pasaron las pruebas correspondientes.

Según Sheput, la gestión de Hilda Sandoval, presidenta ejecutiva interina de Essalud, encontró problemas en cuatro áreas: pacientes con citas acumuladas e intervenciones quirúrgicas retrasadas, deudas con proveedores, dificultades en el abastecimiento de medicinas y deficiencias de almacenamiento.

Sobre este último punto, el ministro cuestionó que existieran medicamentos almacenados que no eran distribuidos a los pacientes. Estos hechos, dijo, deberán ser investigados por la Contraloría y la Fiscalía.

Finalmente, sostuvo que Essalud tiene un presupuesto de S/19,000 millones y que el año pasado registró un déficit de S/896 millones. Asimismo, informó que mantiene una deuda de S/2,900 millones con proveedores. De ese total, S/1,700 millones están reconocidos y S/1,200 millones sujetos a cuestionamientos.

? SABÍA QUE

- **Con respecto a la deuda que mantienen los empleadores con Essalud, Sheput indicó que el mayor monto corresponde a gobiernos regionales y municipales, con una cifra de S/5,000 millones.**
- **El ministro afirmó que continúa el proceso de selección del nuevo presidente ejecutivo de la entidad.**

PERÚ21

GESTIÓN. Ministro descartó declarar en emergencia entidad.

TRASLADO IRREGULAR

Querían salir del país con papeles falsos

Migraciones detuvo a tres personas —dos bolivianas y un peruano— en el aeropuerto Jorge Chávez cuando pretendían salir del país con destino a Madrid, España, utilizando documentos adulterados.

Los intervenidos estarían vinculados a la organización denominada Los Mensajeros del Jorge Chávez, dedicada al traslado y uso de documentación irregular para facilitar la salida de personas del territorio nacional.

DIFUSIÓN

Intervención en aeropuerto.

OPINA. 21

RICARDO GHIBELLINI THORNE

OCHO DE CADA DIEZ

El Perú tiene un problema de sicariato. También tiene un problema de pollo a la brasa. Nadie ha notado que son el mismo problema.

Según la Policía Nacional, el 80% de las víctimas de sicariato en Lima Metropolitana fueron atacadas por hombres en motocicleta. Ocho de cada diez. La moto no es un detalle del crimen: es el crimen. Es lo que permite entrar, disparar y desaparecer antes de que usted levante la cabeza.

¿Y qué hicimos nosotros mientras tanto? Llenamos la ciudad de motos.

Decenas de miles, a toda hora, en todos los distritos, con una mochila cúbica en la espalda y un casco que no deja ver la cara. Nadie las mira. Nadie las cuenta. Nadie pregunta. Se volvieron paisaje.

Ese es el problema.

Porque una moto sospechosa en San Isidro a las once de la noche llama la atención. Una moto con mochila de delivery, no. Le construimos al crimen el mejor disfraz de su historia y encima se lo entregamos con GPS y cinco estrellas.

¿Y quién administra ese ejército? Empresas extranjeras. Rappi es colombiana, PedidosYa pertenece a un grupo alemán. Ninguna reconoce a los repartidores como trabajadores suyos: se definen como "intermediarios tecnológicos", esa fórmula mágica que permite cobrar la comisión sin responder por nada. Ni por el accidente, ni por el atropello, ni por quién exactamente está manejando esa moto esta noche.

Todo esto, además, para transportar pollo.

Porque el pollo a la brasa es el plato más pedido del país, y Lima es la ciudad que más pollo pide por delivery en toda América Latina. Hay un usuario que hizo 355 pedidos de pollo el año pasado. Casi uno diario. Piénselo bien: hemos aceptado un riesgo de seguridad nacional para que un cuarto con papas cruce media ciudad en veinte minutos.

Y cruzan como cruzan: contra el tránsito, por la vereda, entre los carros, por el carril del Metropolitano. Se estacionan donde quieren, orinan en la esquina y se van. Nadie los fiscaliza, porque fiscalizar treinta mil motos en Lima es imposible, y todos lo sabemos.

Mientras tanto, la moto encabeza las muertes de tránsito en Lima y seis de cada diez accidentes que atienden los bomberos en la capital tienen al menos una moto involucrada.

La solución existe y es simple: prohibir el delivery en motocicleta. Solo bicicleta y bicicleta eléctrica, con el límite legal de 25 km/h y un radio máximo de reparto por zona.

¿Qué pasa entonces? El pollo llega del barrio, no del otro extremo de la ciudad. Bajan los accidentes. Se libera el tránsito. Y sobre todo: la moto vuelve a ser una anomalía en la calle. Vuelve a llamar la atención. Vuelve a poder mirarse.

Nadie va a matar a nadie desde una bicicleta.

Hemos entregado la ciudad a cambio de veinte minutos de comodidad. Es el peor negocio que ha hecho Lima en su historia, y lo pagamos en cuotas diarias.

PERÚ

Temperaturas Mínima/Máxima

AYACUCHO	CUSCO	AREQUIPA	LA LIBERTAD	PIURA	JUNÍN
8° / 23°	1° / 18°	12° / 22°	20° / 25°	22° / 32°	2° / 21°

CENTRO Y SUR. SENAMHI ALERTA QUE FENÓMENO METEOROLÓGICO SE MANTENDRÁ HASTA MAÑANA

Sierra soporta intensas lluvias y nieve por DANA

La capital registró lloviznas y hubo colapso de tuberías en Villa María del Triunfo.

CRIS VILCHEZ
cris.vilchez@peru21.pe

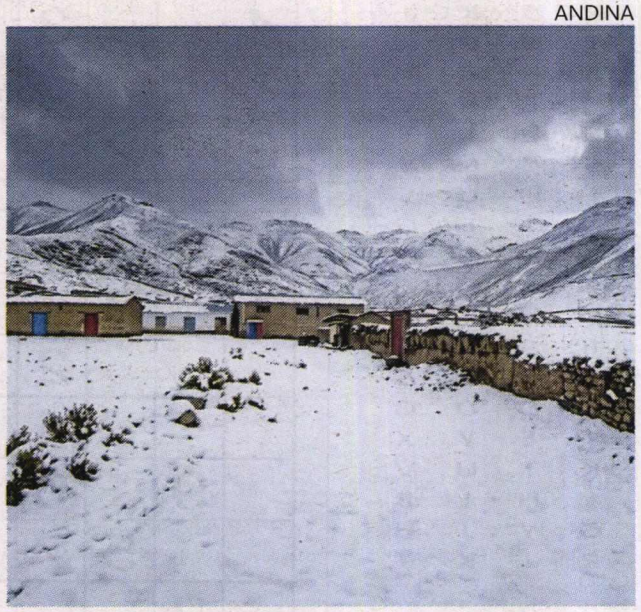
Alerta. Debido al efecto de la depresión aislada en niveles altos (DANA) Aníbal, la sierra centro y sur del país registra precipitaciones de diversa intensidad que durarán hasta mañana, 18 de agosto.

Así lo indicó el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (Senamhi) tras precisar que también se prevé un incremento de la velocidad del viento y el descenso de la temperatura durante la noche.

La DANA Aníbal, explicó el Senamhi, se desarrolla sobre el océano Pacífico al norte de Chile. Su proximidad al territorio peruano favorece la ocurrencia de lluvia, granizo y nieve en la zona andina del centro y sur.

En las localidades ubicadas a más de 4,000 m.s.n.m. se registra intensa caída de nieve, mientras que en áreas situadas a los 2,600 m.s.n.m, lluvias y granizadas acompañadas de descargas eléctricas.

ANDINA



EXTREMO. DANA Aníbal golpea regiones de la sierra centro y sur.

! TENGA EN CUENTA

Como parte del Plan Multisectorial ante Heladas y Friaje, el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri) atiende a 7,129 familias campesinas y protege a más de 376,000 cabezas de ganado en Junín, Tacna y Ayacucho.

LLOVIZNAS

En tanto, Lima Metropolitana reportó, anoche, persistentes lloviznas, principalmente en Lima Sur, Lima Este y los distritos ubicados al frente del litoral. En Villa María del Triunfo, los vecinos dieron cuenta del colapso de tuberías en las inmediaciones del Hospital Guillermo Kaelin de la Fuente, lo que dificultó el ingreso del personal médico y asistencial al nosocomio.

SALUD MENTAL

GONZALO ELÍAS

ESPEJITO, ESPEJITO

Uno de los síntomas de la cultura narcisista es la sobrevaloración de la imagen. La envoltura pesa más que el contenido, la apariencia más que la esencia. Esta tendencia humana siempre ha existido, tanto a nivel individual como cultural. En 1890 el famoso escritor irlandés Oscar Wilde escribió la novela *El retrato de Dorian Gray*, donde cuenta la historia de un joven muy bello que desea conservar su juventud para siempre. Su amigo, el pintor Basil Hallward, hace un retrato de él, y Dorian expresa el deseo de que sea el retrato, y no él, quien envejezca. Su deseo se cumple. Dorian permanece joven y sin arrugas mientras el retrato (oculto en una habitación) cambia y va imprimiendo las huellas del paso del tiempo. Dorian se vuelve adicto a su propia imagen.

Hoy las pantallas son como los espejos de Dorian, pero somos nosotros mismos los 'pintores' de nuestra imagen. Se cuelgan solo las mejores fotos, algunas a diario, y se 'fotoshopean', se editan; termina habiendo una distancia grande entre el Yo real y el Yo que se publica. Algunos terminan teniendo incluso una suerte de 'doble vida': una en la vida real y otra en la vida virtual.

El Yo real es humano, con virtudes y defectos, vulnerable, mortal. El Yo que se exhibe es ideal y superlativo.

El problema, como siempre, no está en el uso, sino en el abuso. En la adicción. El problema no está en la imagen, sino en la sobrevaloración de la imagen.

Las pantallas no nos obligan a crear una disociación entre el Yo real y el Yo ideal. Algunos, como Dorian, prefieren reprimir o negar la realidad, el paso del tiempo, el envejecimiento. Elegimos la mentira y luego pagamos las consecuencias.

Mientras la imagen sea proporcional a la realidad, nos estamos expresando, y quizá la frecuencia hable también de una diferencia entre el compartir y el exhibir. Lo que mata no es el veneno, sino la dosis.

JUNÍN. JUAN CÓNDOR JAYO ES INVESTIGADO POR CRIMEN CONTRA SU PAREJA

Cae suboficial feminicida

El suboficial PNP Juan Johnel Cóndor Jayo (27) se entregó a las autoridades en la sede de la División de Investigación Criminal (Divincri) de Huancayo, en Junín, tras permanecer dos días como no habido.

El agente es el principal sospechoso del asesinato de su pareja, la estudiante universitaria María Fernanda Jurado Ontón (24), ocurrido la noche del miércoles 12 de agosto.

Cóndor Jayo, quien pertenecía al Escuadrón Verde, quedó detenido por siete meses por orden del Poder Judicial mientras avanzan las investigaciones por presunto feminicidio.

De acuerdo con las indagaciones, ambos habían acudido horas antes del crimen a una fiesta de Santiago en el distrito de Chilca. En la celebración, según testigos, se produjeron discusiones acaloradas por celos.

Tras el festejo, ambos se dirigieron al inmueble ubicado en el jirón Torre Tagle, en Chilca, donde ocurrió el ataque. La madre del suboficial relató que media hora después de que la pareja ingresara al domicilio escuchó un disparo de arma de fuego.

Al subir a la habitación, encontró a la joven universitaria tendida en el suelo sin vida, mientras que su hijo ya había abandonado el lugar.

DIFUSIÓN

Responderá ante la justicia.

LA LIBERTAD. HELLENN SILVA FUE VÍCTIMA DE SICARIATO

Pacasmayo: acribillan a abogada en bar

La abogada Helenn Giulianna Silva Padilla fue asesinada a tiros en el interior de un bar ubicado en la provincia de Pacasmayo, en La Libertad. El ataque ocurrió cuando la víctima se encontraba reunida con otras tres personas en el establecimiento conocido como Pikeitos.

De acuerdo con medios locales, el atacante, que llevaba casco negro, una polera ploma y jean azul, se acercó a la reja que separaba el bar de la vía pública y disparó directamente contra la abogada.

Las otras personas no resultaron heridas, lo que refuerza la hipótesis de que el ataque fue dirigido a la abogada. La investigación en torno al crimen quedó a cargo del Departamento de Investigación Criminal (Depincri) de Pacasmayo.

PARA TODOS.21

PUPILETRAS

P	T	O	Y	T	F	S	H	U	Y	Z	K	Ñ	K	U	F	S	H	Z	O
D	Z	I	H	Ñ	G	D	Y	J	J	W	H	L	H	J	G	D	Y	Y	F
F	Y	T	J	Y	B	F	F	K	M	T	F	J	F	K	B	F	F	R	Ñ
U	H	A	S	H	I	R	A	M	A	S	E	N	J	U	G	U	H	F	S
G	G	C	U	F	H	H	D	Ñ	N	U	P	A	O	Ñ	H	H	D	D	G
K	G	H	Y	G	T	J	E	V	M	N	V	R	H	V	T	J	E	Y	X
T	O	I	D	J	S	K	T	X	E	A	F	U	J	X	S	K	T	U	V
K	K	U	S	K	D	U	H	Q	Y	D	H	T	S	K	D	L	S	I	B
E	X	C	E	H	J	S	Y	A	H	E	Y	O	K	A	J	E	A	J	H
F	D	H	T	G	K	H	I	B	S	A	S	U	L	K	K	R	S	K	J
T	B	I	J	F	V	I	O	E	Q	D	O	Z	O	A	V	T	U	D	K
G	Ñ	H	N	T	F	N	P	Y	E	A	Ñ	U	H	S	F	W	K	B	M
V	G	A	M	H	R	A	K	H	Y	N	A	M	O	H	R	Q	E	K	V
M	S	C	U	B	S	U	C	S	H	S	L	A	S	I	S	C	U	L	T
E	R	Y	Z	U	A	Z	S	Q	A	E	O	K	K	H	A	S	C	Ñ	Y
F	I	H	O	Y	W	U	G	E	H	L	B	I	L	A	W	F	H	U	S
T	N	G	P	J	T	M	J	Y	I	B	Z	J	S	T	T	Ñ	I	F	G
G	N	V	M	U	Y	A	K	B	H	E	U	Y	Q	A	Y	C	H	N	V
S	O	Z	Y	T	F	K	H	U	C	T	K	Ñ	K	K	F	S	A	H	O
D	H	H	Z	H	G	I	Y	O	U	W	H	H	H	E	G	D	Y	Y	F
F	A	C	J	Y	B	F	G	K	A	E	F	J	F	K	B	F	F	R	Ñ
U	R	Y	F	T	G	Z	Ñ	O	R	O	C	H	I	M	A	R	U	F	S
G	A	D	U	F	T	G	D	Ñ	A	H	P	U	O	Ñ	H	H	D	D	G
K	G	G	Y	R	O	J	E	V	D	Y	V	F	H	V	T	J	E	Y	X
T	O	S	A	K	U	R	A	H	A	R	U	N	O	X	S	K	T	U	V
K	K	B	R	K	D	L	H	Q	M	I	H	S	S	Q	D	L	H	I	B
E	O	E	E	H	J	E	Y	A	H	O	N	A	G	A	T	O	Y	J	H
R	B	H	T	G	K	R	I	B	S	A	J	F	L	B	K	R	I	K	J

Personajes de *Naturo*

- Kushina Uzumaki
- Hashirama Senju
- Naruto Uzumaki
- Sakura Haruno
- Sasuke Uchiha
- Madara Uchiha
- Kakashi Hatake
- Itachi Uchiha
- Orochimaru
- Rin Nohara
- Tsunade
- Nagato

SUDOKU

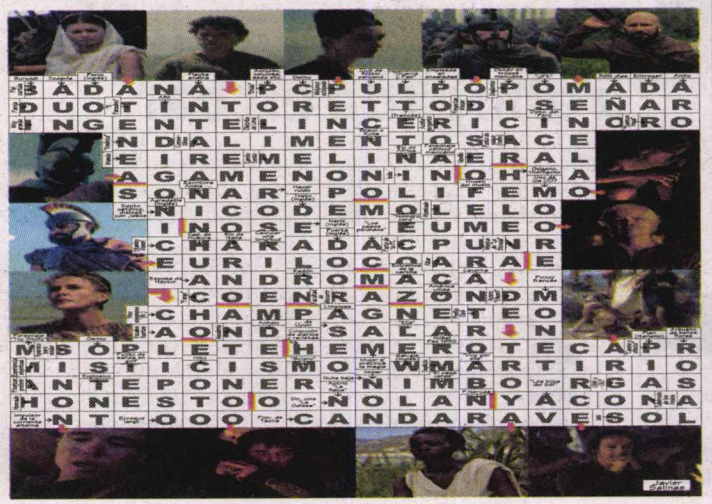
	6			1			8	
				8		7	5	
						9		
2			7					
	8						4	
		7		9			1	3
4			3					
				5			7	
3		2			7		9	

	5			8				4
1		8						3
			2		3		6	
			4			6		
	9		6		2			
		5	7					
	2					4		
7	1						3	
3					9			

8		5		2	9			
3	4		6		5			
		9				2		4
	5				7	9		2
	7	3	2	9		6		5
		4		6	8		7	1
	3		9			1	6	
9			7					
4	2	6	8	1				

SOLUCIONES DEL DÍA ANTERIOR

8763



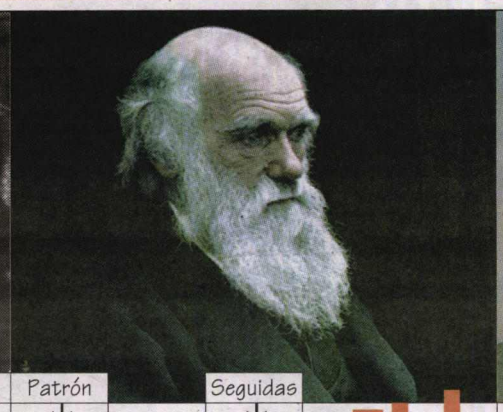
7	2	4	9	1	3	8	5	6
9	3	6	5	2	8	1	7	4
8	1	5	6	7	4	9	2	3
3	7	9	2	6	1	4	8	5
6	5	2	4	8	7	3	9	1
4	8	1	3	9	5	2	6	7
5	6	8	1	3	9	7	4	2
1	4	7	8	5	2	6	3	9
2	9	3	7	4	6	5	1	8

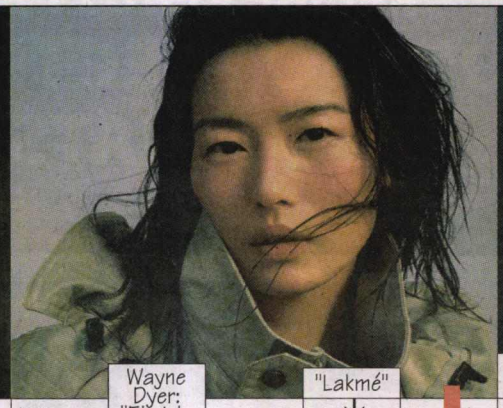
5	4	8	3	1	9	7	6	2
9	1	2	6	5	7	4	8	3
3	6	7	2	8	4	1	9	5
6	9	1	8	4	2	5	3	7
8	5	3	9	7	1	2	4	6
2	7	4	5	6	3	9	1	8
4	2	6	1	3	5	8	7	9
7	3	5	4	9	8	6	2	1
1	8	9	7	2	6	3	5	4

3	7	6	8	1	5	4	2	9
4	5	2	3	9	7	1	8	6
1	9	8	4	6	2	7	5	3
6	8	1	7	2	4	3	9	5
2	3	9	5	8	1	6	7	4
5	4	7	6	3	9	2	1	8
8	6	5	2	7	3	9	4	1
9	2	3	1	4	8	5	6	7
7	1	4	9	5	6	8	3	2

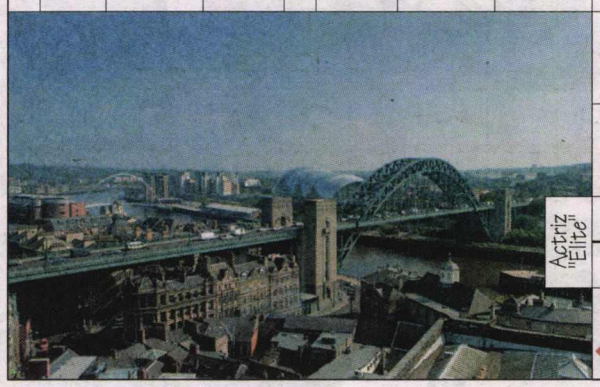
CRUCIGRAMA.21 N°8764

crucigrama@peru21.com





Alegría
Fusión
Actinio
Todavía
Patrón
Seguidas
Wayne Dyer: "El cielo es ..."
Y además
"Lakmé"
Cifras romanas
Rey (francés)
Harry Potter y el ... de Azkaban
Sol (inglés)
Cálculo, computo
Daño espiritual grave
Otrora tenista USA
Ganar dinero
Triplicada
Once en fútbol
Bismuto
Fina galleta rellena
Reina de Cartago
USA en el espacio
Bendita o mineral
Mar de Grecia
"I Say a Little Prayer"
Actor: "Pretty Woman"
Vecinas de la M
Cantante "Whiskey River"
Carbono, Uranio
Titulares en voley
Primer pdte. De EEUU
Ciudad de España
Sigla comercial
"Lady Laura"
Segundo
DT fútbol de Argentina
Billete de lotería
Manuel ... Falla
Loa
Cripta
Vocales
Boquerones



Actriz "Elite"
Bario
Pleamar
Pájaro
Cabeza de ganado
Nobel Lit. 1913
"Miguel Strogoff"
Actor "Warrior"
Fonda
Compositor y pianista francés

Javier Salinas

Lea Perú21 también en nuestras redes sociales

Perú21

Twitter: @peru21noticias
Instagram: @diarioperu21
Facebook: www.facebook.com/peru21
YouTube: diarioperu21
TikTok: diarioperu21

Perú21
LO DECIMOS TODO
RECIBE PERÚ21 EN TU
CORREO ELECTRÓNICO
O TU WHATSAPP
SUSCRÍBETE
a Perú21, ahora digital y enriquecido.

JHOSSELYN MOLERO
jhosselyn.molero@peru21.pe

GRITO DE ESPERANZA

La 'U' consiguió un triunfo clave para seguir en carrera por el Clausura tras vencer 3-2 a FC Cajamarca en la fecha 5.

Con un poco de suspenso en el tramo final, Universitario derrotó 3-2 a FC Cajamarca y sumó tres puntos vitales para no perder el paso en el Torneo Clausura.

El conjunto crema, que volvió a su esquema 3-5-2, arrancó de buena forma el partido y se hizo dueño de la pelota en el Héroes de San Ramón.

César Inga, indiscutible figura del encuentro, estuvo 'endiablado' por la banda izquierda y, tras hacer una pared con Gianluca Lapadula, abrió el marcador de un cabezazo a los 24'.

Cinco minutos después, el mismo Inga se llevó a dos jugadores del rival, habilitó a Álex Valera y este último aumentó la cuenta de taquito.

Cuando todo parecía controlado por los merengues, el árbitro pitó un penal a favor de los locales y Michel Rasmussen se encargó de intercambiarlo por gol a los 45+1'.

En el segundo tiempo, el réferi volvió a marcar penalti, pero esta vez para la 'U'. Una falta dentro del área sobre el 'Bambino' y una tarjeta amarilla para Alejandro Pósito.

Fue el propio Lapadula quien tomó el balón y rompió el arco de Samuel Aspajo para poner el 3-1 y darle un respiro a su equipo.

Sin embargo, a los 86', Anderson Santamaría se fue expulsado tras cometer una falta contra Brandon Palacios y le concedió un penal a los cajamarquinos. Esta vez, José Lugo pateó y convirtió el 3-2.

A partir de allí, los cremas tuvieron que aguantar 8 minutos con un jugador menos para llevarse la victoria. A pesar de la altura y el cansancio, se pararon firmes y cerraron el partido con el marcador a su favor para seguir en la pelea por el Clausura.